rea
ricerche
ecologiche
applicate
impresa sociale

Cooperativa rea - Impresa Sociale

BILANCIO SOCIALE 2019

luglio 2020

Consorzio COMUNITÀ BRIANZA Imprese Sociali

vivilana®

Indice

Premessa

Cooperativa rea 2019 pag.3

1 Identità e storia

1.1 Struttura e funzioni dell'impresa pag.6

1.2 I 31 anni di vita e la situazione attuale pag.15

2 Finalità sociali e strategie

2.1 Il lavoro professionale nei settori tecnici per l'ambiente pag.18

2.2 Integrazione e sostegno delle diverse attività pag.19

3 Attività e presenza sociale

3.1 Le attività 2019 pag.23

3.2 Comunicazione e partecipazione pag.33

3.3 Il ruolo e l'impatto sociali pag.36

4 Relazione economica

4.1 Valutazione degli andamenti pluriennali pag.39

4.2 Costi e ricavi 2019 pag.40

4.3 Previsioni pag.43

rea – Società Cooperativa a r.l. – via S. Gottardo, 85 – 20900 Monza – MB – Italia
Tel e fax ++39 039 2301351 E-mail: rea@reacoop.it – Web: http://www.reacoop.it
P.IVA 00975960964 – C.F. 09728040156 – Reg. Soc. Comm. Trib. Monza n. 42151 – C.C.I.A.A. n. 1314483

Premessa

Cooperativa rea 2019

L'immagine in copertina di questa relazione al Bilancio Sociale riveste una pluralità di significati. E' il segno della economia povera, che riscopre materiali e usi tradizionali, ed anche immagine della diversità degli apporti che la cooperativa, pur nelle sue piccolissime dimensioni, mette in campo. Più concretamente rappresenta un settore di attività che entrerà decisamente tra i "lavori" di REA.

Il Bilancio Sociale di Cooperativa rea – Impresa Sociale predisposto con riferimento all'anno sociale 2019, riprende, nella sua prima parte, i temi generali relativi alla storia e agli obiettivi di Cooperativa REA, con riferimento alle Linee Guida ministeriali 2008, tenuto conto che le nuove Linee Guida, di cui al DM 4/7/2019 sono da adottare a partire dal prossimo anno sociale.

Del resto, come già evidenziato in precedenti edizioni del Bilancio, lo stato recente e attuale delle attività sociali e del lavoro non comportano o consentono variazioni significative del ruolo e obiettivi di REA. Novità sostanziali nelle linee d'azione e variazioni nella struttura societaria sono in parte in corso nel 2020, con prodromi nell'anno 2019, e potranno essere messe in evidenza nella prossima edizione del Bilancio Sociale.

Nel corso del 2019 non vi sono state variazioni statutarie o regolamentari, mentre si è proceduto al completamento delle previsioni di riforma previste in precedenza e con scadenze in parte prorogate da interventi normativi, come per la nomina dell'organo di controllo.

Al successivo paragrafo 1.1B sono comunque riportate parti dello Statuto sociale e indicate le modifiche più recenti.

La relazione ripercorre la storia della società e richiama la traccia dei suoi obiettivi originari e della evoluzione degli stessi nel tempo, come raffigurati dallo statuto sociale più volte modificato, in una chiave di sostanziale forte continuità degli stessi pur in contesti che ne confermano le grandi difficoltà attuali di sopravvivenza e le possibilità concrete di conclusione prossima della sua storia trentennale 1989-2019. La relazione segnala anche, tuttavia, l'avvio di una nuova attività che potrebbe affiancare e gradualmente sostituire la storica produzione di consulenze tecniche.

Nel seguito si rivede questa evoluzione anche attraverso la sequenza di atti di modifica/ integrazione dello Statuto Sociale che hanno seguito l'evolversi della legislazione di pertinenza delle società cooperative e poi anche delle imprese sociali, e la riproposizione delle parti più significative dello stesso Statuto e degli altri atti societari.

rea – Società Cooperativa a r.l. – via S. Gottardo, 85 – 20900 Monza – MB – Italia
Tel e fax ++39 039 2301351 E-mail: rea@reacoop.it – Web: http://www.reacoop.it
P.IVA 00975960964 – C.F. 09728040156 – Reg. Soc. Comm. Trib. Monza n. 42151 – C.C.I.A.A. n. 1314483

Come ricordato più sopra, lo stesso Statuto sociale è stato ulteriormente modificato nel 2018, a termini di legge e in parte attuato nel 2019.
La riproposizione di parti dello statuto sociale, vuole rappresentare lo spirito e gli obiettivi di una società cooperativa di dimensioni molto piccole e di caratteristiche molto particolari, sia relativamente alle attività, sia alla composizione, sia ai meccanismi funzionali. Si tiene anche conto della adesione della cooperativa al Consorzio Comunità Brianza delle imprese sociali e del significato di questa adesione, considerato che l'impegno della gran parte delle altre cooperative aderenti è rivolto al settore dei servizi sociali e servizi alla persona in genere. La proposta di REA, invece, attinge sempre alla attività tecnico-scientifica professionale nel settore ambientale, per riversarne dati e sensibilità nel lavoro sociale, per una fruizione attenta e piacevole dei luoghi della natura. REA non è tuttora parte di una organizzazione nazionale delle cooperative, soprattutto per la particolarità della propria struttura e delle attività, ma anche perché si tratta di un soggetto molto piccolo, il cui ruolo sociale non risiede nella dimensione economica/imprenditoriale e nella capacità di incidere significativamente nel mercato del lavoro in chiave solidaristica. Questo aspetto ne determina la ridotta visibilità e appetibilità e determina un limite non valicabile alla possibilità di assumere un ruolo sociale e un impatto rilevante. Inoltre la attuale situazione di forte crisi, rischia di interrompere nel prossimo futuro la storia della società.

Come già in tutte le precedenti edizioni del Bilancio, il capitolo 2, ricostruisce i caratteri di identità della società che hanno conservato nel tempo una significativa qualificazione e continuità, anche nel quadro dei diversi successivi aggiustamenti statutari e delle parziali rimodulazioni dei settori di intervento.

La società rivendica la propria coerenza originaria ai principi qualificanti della impresa sociale, avendo dedicato ogni sforzo alla realizzazione di una attività professionale tecnica e scientifica rigorosamente impostata per la difesa delle risorse ambientali ed eticamente indirizzata all'interesse collettivo (*già art.2, comma 1, punti e) e i) Dlgs 155/2006 ed ora art.2 comma 1 del Dlgs. 112/2017*); oltre che nel rispetto delle regole di mutualità, assenza di scopo di lucro e trasparenza, poi definite come proprie delle imprese sociali.

L'importante è convenire che ciò può avvenire attraverso la ordinaria attività "professionale" dei soci cooperatori tecnici e di altri collaboratori, specializzati nei settori vari della geologia, dell'agronomia, delle scienze naturali e ambientali in genere ed ora anche della comunicazione e nel settore della progettazione ambientale/culturale. Inoltre attraverso l'altra parallela e a volte coincidente attività culturale e politico-culturale di promozione della conoscenza e della difesa dell'ambiente. In questo settore si realizzano tuttora anche le parti dell'impegno dei soci condotte in via volontaria.

rea – Società Cooperativa a r.l. – via S. Gottardo, 85 – 20900 Monza – MB – Italia
Tel e fax ++39 039 2301351 E-mail: rea@reacoop.it – Web: http://www.reacoop.it
P.IVA 00975960964 – C.F. 09728040156 – Reg. Soc. Comm. Trib. Monza n. 42151 – C.C.I.A.A. n. 1314483

Le piccole dimensioni attuali della cooperativa, la non ordinaria composizione e finalità, rispetto alle imprese del settore sociale, soprattutto cooperative sociali, il tipo di attività, paragonabili per tema e modalità realizzative, a quelle di una società di professionisti o di ingegneria, o anche di uno studio associato, categorie previste dalla legislazione vigente in tema di forniture di servizi e comprensive, perlomeno in alcuni casi, anche delle società cooperative, continuano a rendere non agevole la stesura di questo Bilancio Sociale e non gestibile agevolmente il modello rappresentato dalle Linee Guida ministeriali di cui al DM 24/1/2008. E' improbabile tuttavia, considerato il nuovo contesto normativo, che anche le nuove linee guida, di cui al d.m. 4/7/2019, possano risultare più adatte a rappresentare le caratteristiche della Impresa Sociale Cooperativa REA.

In ogni caso, le finalità, oltre a quelle di legge, sono connesse alla necessità di rendere esplicito sia il percorso storico della cooperativa, sia le proprie specifiche finalità sociali in un contesto di transizione verso un ambiente sociale dotato di maggiore consapevolezza ambientale e più adeguato livello di informazione tecnica e scientifica.

Inoltre, il Bilancio Sociale intende rendere evidente l'impegno annualmente rivolto alla specifica realizzazione di attività volontarie con finalità di promozione e sviluppo della cultura ambientale, strettamente correlate alle attività del lavoro professionale o perlomeno alle conoscenze e competenze che con esso si sviluppano. Peraltro, i risultati di questo impegno concreto, sono andati riducendosi negli ultimi anni, parallelamente alla riduzione delle attività economiche e alle difficoltà della società

Relativamente al 2019, la copertina del presente testo vuole evidenziare l'importanza del lavoro manuale e il crescente rilievo che in Cooperativa REA vanno assumendo le attività alternative e/o sostitutive di quelle tecnico/intellettuali tradizionali, rappresentate anche dagli interventi di educazione ambientale e soprattutto dal mantenimento, prima, e sviluppo di una filiera produttiva di manufatti in fibre naturali.
I prodotti rappresentati sono il risultato di un laboratorio di tintura di lana vergine di Pecora Brianzola con prodotti naturali, nell'ambito di un partecipato laboratorio per adulti realizzato nell'ambito di un importante intervento in alcune scuole della città di Monza.

rea – Società Cooperativa a r.l. – via S. Gottardo, 85 – 20900 Monza – MB – Italia
Tel e fax ++39 039 2301351 E-mail: rea@reacoop.it – Web: http://www.reacoop.it
P.IVA 00975960964 – C.F. 09728040156 – Reg. Soc. Comm. Trib. Monza n. 42151 – C.C.I.A.A. n. 1314483

1 Identità e storia

1.1 Struttura e funzioni dell'impresa

1.1.A Dati anagrafici e sintetici aggiornati al 2019

Denominazione:	rea – ricerche ecologiche applicate società cooperativa – impresa sociale a r.l..
Forma giuridica:	società cooperativa
Sede centrale e sede legale Sede secondaria operativa (dal 2020)	Monza (MB) via San Gottardo, 85 cap 20900 Lecco (LC) via Sant'Egidio 11B fraz.Bonacina cap 23900
Costituita con atto pubblico:	il 01/06/1989 rep. 64644/8650 notaio A.Ricevuti Milano
Codice Fiscale e iscrizione Registro Imprese di Milano:	09728040156
Partita IVA	00975060964
Già iscritta Albo Cooperative Presso Prefettura di Milano n:	1643 Sezione Mista
Iscritta al R.E.A. al n.:	1314483

Iscritta all'Albo delle Società Cooperative con il n.:
A130536 nella Sez. Cooperative a mutualità prevalente; cat: altre cooperative

Iscritta Sezione Imprese Sociali	23/01/2014
Telefono e fax. .	0392301351
e-mail	rea@reacoop.it
web	www.reacoop.it
Attuale amministrazione:	Consiglio di Amministrazione di 4 membri Presidente Domenico D'Alessio, Vicepresidente Anna Gentilini, Consiglieri Michele D'Amico, Giorgio Galimberti
Numero soci	11
Rete	Consorzio Comunità Brianza imprese sociali
Statuto	prima approvazione 1/6/1989.
Modifiche statutarie	10/12/1992; 22/12/2004; 24/03/2009; 23/12/2013; 16/07/2018

rea – Società Cooperativa a r.l. – via S. Gottardo, 85 – 20900 Monza – MB – Italia
Tel e fax ++39 039 2301351 E-mail: rea@reacoop.it – Web: http://www.reacoop.it
P.IVA 00975960964 – C.F. 09728040156 – Reg. Soc. Comm. Trib. Monza n. 42151 – C.C.I.A.A. n. 1314483

1.1.B Lo Statuto e il settore di attività. Ora, "i settori" di attività

L'oggetto sociale

"Omissis"

5.1 L'attività che costituisce l'oggetto sociale è la seguente:

a) la produzione di studi e ricerche e la progettazione e realizzazione di opere e interventi sui problemi dell'ambiente, con riferimento alla pianificazione ambientale e territoriale, allo studio e difesa dalle situazioni di degrado, alterazione e inquinamento e alla conoscenza e corretta gestione dei sistemi ecologici e delle risorse naturali.

In particolare la Cooperativa si occupa in modo interdisciplinare di studi e progetti di carattere geologico, idrologico e idraulico, pedologico, agronomico, forestale, biologico e naturalistico, privilegiando la raccolta originale e diretta delle informazioni e il rilevamento sul campo. La società può anche realizzare interventi diretti ed eseguire opere nei settori connessi alle tematiche ambientali, anche con carattere divulgativo o sperimentale, con o senza esecuzione anche della precedente progettazione.

Le attività così definite si configurano come "attività principale" della società e si inquadrano nel complessivo fine di utilità sociale relativo alla "salvaguardia e miglioramento delle condizioni dell'ambiente e all'utilizzazione accorta e razionale delle risorse naturali", di cui all'art.1 comma 1 e all'art.2, comma 1, punto e) del d.lgs 112/2017. La società non si occupa, in via ordinaria e/o abituale, di attività di raccolta e riciclaggio di rifiuti di qualsiasi natura.

Inoltre la Cooperativa intende:

b) operare per la predisposizione di servizi e strutture di formazione professionale, aggiornamento e approfondimento tecnico-culturale rivolti a non soci, cittadini e utenti dei propri servizi tecnici tramite corsi, dibattiti, mostre, gestione archivi e biblioteche, scambi di informazioni e materiali con altri gruppi di lavoro, società ed enti; inoltre attuare ogni altra iniziativa relativa alla formazione di operatori per l'intervento sul territorio;

c) realizzare attività di educazione ambientale ed elaborare e divulgare informazioni e dati ambientali in seminari, convegni, mostre, tour e visite guidate, lezioni, pubblicazioni ed ogni altra metodologia di comunicazione rivolta al pubblico, nonché attraverso attività di turismo sociale e ambientale;

d) gestire, disponendo dei titoli autorizzativi, strutture di ricovero, di ristorazione, di alloggio, di supporto turistico che siano collegate ad attività e iniziative ammesse dai fini statutari;

e) sviluppare la propria presenza nei settori della cultura ambientale con particolare attenzione al recupero delle culture e saperi tradizionali e alla valorizzazione delle risorse locali dei territori in una ottica di riduzione degli sprechi ambientali e di incremento dei fattori di territorialità e sostenibilità ecologica.

f) commercializzare, con le modalità richieste dalle norme vigenti, prodotti che siano realizzati nell'ambito dei propri progetti o in attività a cui la società partecipa o di cui è partner o che siano comunque inerenti l'oggetto di utilità sociale indicato statutariamente.

Per il raggiungimento di tali scopi la Cooperativa si propone quale interlocutrice di quei soggetti sociali che siano disposti a tenere nel massimo conto i caratteri originari dell'ambiente, la salvaguardia delle risorse e dell'ecosistema, la promozione delle attività compatibili e sostenibili e la qualità della vita dei cittadini.

Per gli stessi fini la Cooperativa potrà utilizzare competenze presenti in enti di ricerca pubblici e privati, collaborare con gli stessi e con professionisti qualificati, nonché partecipare ad enti e organismi che abbiano finalità simili o compatibili.

La Cooperativa opera tenendo conto delle richieste, esigenze e opinioni dei destinatari e utenti della propria

rea – Società Cooperativa a r.l. – via S. Gottardo, 85 – 20900 Monza – MB – Italia
Tel e fax ++39 039 2301351 E-mail: rea@reacoop.it – Web: http://www.reacoop.it
P.IVA 00975960964 – C.F. 09728040156 – Reg. Soc. Comm. Trib. Monza n. 42151 – C.C.I.A.A. n. 1314483

attività secondo modalità e criteri stabiliti dallo statuto al successivo art.33.2 e da un eventuale regolamento aziendale (art.33.1).
La Cooperativa potrà chiedere il contributo ed il concorso dello Stato, delle Amministrazioni pubbliche, Istituti di Credito e Risparmio, e di altre persone fisiche e giuridiche. Potrà inoltre servirsi di prestiti e contributi dei soci, sia cooperatori, sia sovventori.
Le attività di cui sopra devono essere esercitate in via stabile e principale ai sensi e per gli effetti dell'art. 2 c. 3 del d.lgs. 112/2017 e s. m.i..
La Cooperativa potrà svolgere ogni altra attività connessa o affine a quelle sopra elencate, nonché compiere tutti gli atti e concludere tutte le operazioni di natura immobiliare, mobiliare, industriale, finanziaria, che siano funzionali e connessi allo svolgimento della attività di cui all'oggetto sociale; la cooperativa potrà, a titolo esemplificativo:
a) istituire o gestire cantieri, stabilimenti, officine, laboratori, impianti e magazzini necessari per l'espletamento delle attività sociali;
b) assumere interessenze e partecipazioni sotto qualsiasi forma, in imprese, che svolgano attività analoghe o comunque accessorie all'attività sociale, ferma restando la verifica della compatibilità di queste con le finalità sociali della cooperativa;
c) costituire fondi per lo sviluppo tecnologico o per la ristrutturazione o per il potenziamento aziendale;
d) adottare procedure di programmazione pluriennale finalizzate allo sviluppo o all'ammodernamento aziendale.

E' opportuno qui richiamare i contenuti delle variazioni di statuto approvate nel 2018.

Da un lato esse hanno adeguato lo statuto alla nuova normativa sulle imprese sociali, appunto il Dlgs 112/2017 e a quanto disposto dalla Legge di Bilancio 2017 (L.205/2017) laddove stabilisce l'obbligo per le imprese sociali di nominare un organo amministrativo collegiale. Quanto al decreto 112/17, da esso derivano precisazioni alla definizione degli obiettivi della società, l'obbligo di nomina di un organo di controllo, a cui la società non era tenuta in precedenza, e vari altri elementi di verifica delle condizioni di assenza di scopo di lucro e gestione societaria. D'altro lato, le variazioni approvate riguardano una ulteriore integrazione dell'oggetto sociale, con la introduzione di specifiche voci relative ad attività nuove della cooperativa. E' importante infatti veder rappresentati nello statuto i tipi di attività praticati o di nuova progettazione, anche ai fini della evidenza pubblica degli stessi. Dei contenuti di queste, peraltro limitate, variazioni, si dirà più avanti. Le modifiche sono state approvate con una Assemblea straordinaria il 17 luglio 2018, non potendosi applicare la deroga normativa a tale obbligo, che consentiva l'approvazione con assemblea ordinaria delle sole modifiche dovute per nuovo obbligo normativo.

1.1.C I soci

La società conserva dalla nascita la caratteristica dei soci "cooperatori lavoratori", per norma e storicamente, unica tipologia di soci presente e attiva. Ciascun socio partecipa alle attività lavorative in base alle richieste e alle disponibilità, e dunque con intensità e impegno di tempo diversi da caso a caso. Sono iscritti a libro soci i seguenti 11 soci, numero leggermente variato negli ultimi due anni:

rea – Società Cooperativa a r.l. – via S. Gottardo, 85 – 20900 Monza – MB – Italia
Tel e fax ++39 039 2301351 E-mail: rea@reacoop.it – Web: http://www.reacoop.it
P.IVA 00975960964 – C.F. 09728040156 – Reg. Soc. Comm. Trib. Monza n. 42151 – C.C.I.A.A. n. 1314483

nome, cognome	data nascita	luogo nascita	residenza	qualifica
Roberto Comolli	21/01/1956	Varese	via Mazzini 15 Bisuschio (VA)	Agronomo
Domenico D'Alessio	21/10/1951	Jesi (AN)	via Boito 51 Monza (MB)	Geologo
Michele D'Amico	19/05/1977	Milano	Via Tortona, 68 Milano	Dottore in Scienze Ambientali
Patrizia Digiovinazzo	23/03/1974	Monza (MB)	Via Verdi 10 Villasanta (MB)	Naturalista
Claudio Febelli	20/07/1965	Busto Arsizio (VA)	Via Provinciale 24 Casargo (LC)	Agronomo
Maria Letizia Fumagalli	23/02/1959	Barzanò (CO)	via Raffaello 18 Colle Brianza (LC)	Geologo
Giorgio Galimberti	3/10/1969	Monza (MB)	Via Dante 14/A Monza (MB)	Agronomo
Anna Maria Gentilini	27/03/1968	Monza (MB)	via Metastasio 2 Monza (MB)	Geologo
Borislav Ivetic	3/7/1948	Bosansko Grahovo (BEH)	via Erodoto 74 Seregno (MB)	Dottore in agronomia
Marco Pastori	14/10/1975	Monza (MB)	Viale della Vittoria, 38 Brugherio (MB)	Dottore in Scienze Ambientali
Giorgio Tanzi	4/5/1976	Mariano C. (CO)	Via Spaino 11 Mariano Comense (CO)	Naturalista

L'attuale statuto sociale prevede la presenza, oltre che dei "soci sovventori", anche quella dei "soci cooperatori volontari".
I soci sovventori, previsti dalla normativa, sono però una categoria poco probabile nel caso di una società come REA e, di fatto, non sono presenti. Riguardo invece ai soci volontari bisogna precisare che nella attività ordinaria della società, i soci cooperatori lavoratori sono anche soci volontari, pur non assumendone la qualifica formale, poiché operano volontaristicamente in molte delle attività e iniziative di rilevanza sociale della cooperativa.
Questa condizione è esplicitamente prevista al 6° capoverso dell'art.6.4 dello Statuto, con riferimento appunto ai soci "cooperatori lavoratori":

art.6.4
(omissis)

- possono svolgere, in via subordinata, attività volontaria, non retribuita, contribuendo

rea – Società Cooperativa a r.l. – via S. Gottardo, 85 – 20900 Monza – MB – Italia
Tel e fax ++39 039 2301351 E-mail: rea@reacoop.it – Web: http://www.reacoop.it
P.IVA 00975960964 – C.F. 09728040156 – Reg. Soc. Comm. Trib. Monza n. 42151 – C.C.I.A.A. n. 1314483

liberamente, nei limiti delle proprie possibilità e attitudini, alla realizzazione di iniziative culturali, di informazione/formazione e a quelle tecnico-scientifiche messe in atto dalla società per gli obiettivi statutari di utilità sociale, nell'ambito dei temi di cui all'oggetto sociale ed eventualmente correlate ad attività di lavoro professionale della società.

Il nuovo articolo 6.6, tuttavia, precisa, a norma di legge:

6.6 I soci volontari sono persone fisiche che prestano la loro attività gratuitamente, esclusivamente per fini di solidarietà ai sensi e per gli effetti del d.lgs. 112/2017 e s.m.i e nei limiti previsti dalla legge stessa.

1.1.D L'amministrazione

La cooperativa è stata amministrata nel corso della sua storia da un consiglio di amministrazione composto di 5 o 3 membri, eletti dalla assemblea della società. Negli ultimi anni e fino a tutto il 2017, in ragione delle minori esigenze di coordinamento e del diminuito volume di attività della società, è stato nominato un Amministratore Unico che è rimasto in carica fino a nuova determinazione della Assemblea. A seguito del citato disposto della Legge 205/2017 e delle conseguenti modifiche all'art.936 del C.C. è stato nominato un organo amministrativo collegiale per i successivi due anni. Quello in carica è stato nominato nella assemblea sociale del 6 marzo 2018 e viene rinnovato con l'Assemblea di Bilancio del corrente anno 2020

Gli amministratori sono nominati per competenza e autorevolezza secondo quanto previsto dal nuovo statuto agli artt. 29.2 e 29.3, e da quanto richiesto dalla normativa vigente delle imprese sociali. Essi sono sempre stati, comunque, e sono attualmente tutti soci della cooperativa.

29.2 Il Consiglio di Amministrazione elegge nel suo seno il Presidente ed, eventualmente, uno o più Vice Presidenti, se non ha già provveduto in merito l'Assemblea. Non possono assumere la carica di Presidente coloro che rappresentano nella cooperativa società costituite da un unico socio persona fisica, amministrazioni pubbliche, enti con scopo di lucro .
L'assunzione della carica di amministratore è subordinata al possesso dei seguenti requisiti di onorabilità:

- non essere interdetto, inabilitato o fallito
- non essere stato condannato ad una pena che importa l'interdizione, anche temporanea, dai pubblici uffici o l'incapacità ad esercitare uffici direttivi

L'amministrazione della cooperativa può essere affidata anche a soggetti non soci, purché la maggioranza degli amministratori sia scelta tra i soci cooperatori oppure tra le persone indicate dai soci cooperatori persone giuridiche. L'assunzione della carica di amministratore da parte di soggetti non soci, oltre a quanto previsto dal precedente comma, è subordinata al possesso dei seguenti requisiti di professionalità e indipendenza:

- aver maturato un'esperienza almeno annuale attraverso, alternativamente, l'esercizio di:

a) attività di Amministrazione o di controllo ovvero compiti direttivi presso imprese;
b) attività professionali o lavorative nel settore della cooperativa ;

- non essere legati alla società da un rapporto di lavoro o da un rapporto continuativo di

rea – Società Cooperativa a r.l. – via S. Gottardo, 85 – 20900 Monza – MB – Italia
Tel e fax ++39 039 2301351 E-mail: rea@reacoop.it – Web: http://www.reacoop.it
P.IVA 00975960964 – C.F. 09728040156 – Reg. Soc. Comm. Trib. Monza n. 42151 – C.C.I.A.A. n. 1314483

consulenza o di prestazione d'opera retribuita, ovvero da altri rapporti di natura patrimoniale che ne compromettano l'indipendenza.
Gli Amministratori non possono essere nominati per un periodo superiore a tre esercizi e scadono alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo all'ultimo esercizio della loro carica.
Gli Amministratori sono rieleggibili.
29.3 Gli amministratori sono individuati con riguardo alla rilevanza della storia personale in coerenza con le finalità di utilità sociale dell'impresa, alla competenza tecnico-scientifica nei settori della tutela ~~e~~, pianificazione e cultura ambientale propri della attività sociale, ed alle caratteristiche riconosciute di onorabilità e indipendenza.

Composizione del CdA in scadenza con l'Assemblea di approvazione del Bilancio d'Esercizio 2019 e con il presente Bilancio Sociale

Domenico D'Alessio (presidente)
residente in Monza (MB), via Boito 51
CF DLSDNC51R21E388N
Geologo - Iscritto Albo Ordine dei Geologi della Lombardia n. 395

Anna Maria Gentilini (vicepresidente)
Residente a Monza (MB), via Metastasio 2
C.F. GNTNMR68C67F704Q
Geologa - Iscritta all'Ordine dei Geologi della Lombardia n.904

Michele D'Amico (consigliere)
Residente in Milano, via Tortona 68
C.F. DMCMHF77E19F205M
Dottore in Scienze Ambientali

Giorgio Galimberti (consigliere)
Residente a Monza (MB), via Dante 14/A
C.F. GLMGRG69R03F704E
Agronomo

Lo Statuto Sociale consente all'Assemblea di definire e assegnare un compenso per gli amministratori e/o un trattamento di fine mandato secondo i limiti indicati dal Dlgs 112/2017. Tuttavia tale opzione non è mai stata esercitata e gli amministratori non hanno mai ricevuto o ricevono compensi per il loro ruolo e la loro attività.

Tale opzione, cioè la non retribuzione degli amministratori per lo specifico compito, è stata peraltro confermata, a seguito di richiesta esplicita scaturita dagli atti della revisione ministeriale della cooperativa, avvenuta nel 2018, con apposita delibera dell'Assemblea ordinaria del 5 settembre 2018.

rea – Società Cooperativa a r.l. – via S. Gottardo, 85 – 20900 Monza – MB – Italia
Tel e fax ++39 039 2301351 E-mail: rea@reacoop.it – Web: http://www.reacoop.it
P.IVA 00975960964 – C.F. 09728040156 – Reg. Soc. Comm. Trib. Monza n. 42151 – C.C.I.A.A. n. 1314483

All’organo amministrativo competono ampi poteri di gestione della società, indicati all’art.29.16 dello Statuto sociale, e non modificato dalle variazioni statutarie in fase di approvazione.

29.14 Spetta, pertanto, a titolo esemplificativo all'organo amministrativo:
a) convocare l'Assemblea dei soci;
b) curare l'esecuzione delle deliberazioni dell'Assemblea;
c) redigere i bilanci consuntivi e preventivi e i documenti di illustrazione dello stato patrimoniale;
d) redigere il bilancio sociale secondo le linee guida ministeriali;
e) compilare o modificare i regolamenti, che disciplinano i rapporti tra società e soci;
f) stipulare tutti gli atti e contratti di ogni genere inerenti all'attività; fra gli altri vendere, acquistare, permutare beni e diritti mobiliari ed immobiliari, con le più ampie facoltà al riguardo, ivi compresa quella di rinunciare alle ipoteche legali, compiere ogni e qualsiasi operazione compreso il leasing, aprire, utilizzare, estinguere conti correnti anche allo scoperto e compiere qualsiasi operazione in banca, compresa l'apertura di sovvenzioni e mutui concedendo tutte le garanzie anche ipotecarie, cedere, accettare, emettere, girare, avallare, scontare, quietanzare crediti ed effetti bancari e cartolari in genere;
g) concorrere a gare di appalto, licitazioni e trattative private per opere o servizi inerenti l'attività sociale e stipulare i relativi contratti;
h) deliberare e concedere avalli cambiari, fidejussioni ed ogni qualsiasi altra garanzia sotto qualsivoglia forma per facilitare l'ottenimento del credito agli enti a cui la Cooperativa aderisce, nonché a favore di altre cooperative;
i) conferire procure, per singoli atti o categorie di atti, e nominare il direttore determinandone le funzioni e le retribuzioni;
l) assumere e licenziare il personale della società, fissandone le mansioni e le retribuzioni;
m) deliberare circa l'ammissione, il recesso e l'esclusione dei soci e sulla cessione di quote della Cooperativa, salvo i casi in cui, secondo le norme statutarie, può essere richiesta una delibera assembleare;
n) compiere tutti gli atti e le operazioni di ordinaria e straordinaria amministrazione, previa eventuale autorizzazione dell'Assemblea dei soci, qualora richiesto per disposizione di legge o statutaria;
o) deliberare l'istituzione di una sezione di attività per la raccolta di prestiti tra i soci e la costituzione dei fondi per lo sviluppo tecnologico o la ristrutturazione o il potenziamento aziendale;
Compete ai soci decidere il compimento di operazioni che comportano una sostanziale modifica dell'oggetto sociale.

1.1.E Patrimonio

Il patrimonio della Cooperativa rea è costituito attualmente dalle sole quote sociali dei soci, non sussistendo quote di soci sovventori o alcuna altra forma di finanziamento. Come indicato all’art. 1.4 dello Statuto, la società è regolata dalle norme relative alle società a responsabilità limitata, almeno fintanto che ne sussistano le condizioni rappresentate dai limiti dei 19 soci e dell’attivo patrimoniale di 1 milione di euro.

rea – Società Cooperativa a r.l. – via S. Gottardo, 85 – 20900 Monza – MB – Italia
Tel e fax ++39 039 2301351 E-mail: rea@reacoop.it – Web: http://www.reacoop.it
P.IVA 00975960964 – C.F. 09728040156 – Reg. Soc. Comm. Trib. Monza n. 42151 – C.C.I.A.A. n. 1314483

Non si pone dunque e non si è mai posto il problema della gestione di eventuali strumenti finanziari.

1.1.F La funzione di controllo

La cooperativa ha disposto la nomina e la attività del Collegio Sindacale in varie trienni di esercizi a partire dalla sua costituzione. Successivamente, e fino a tutto il 2017, non essendovene l'obbligo ai sensi di legge, cioè non verificandosi le condizioni previste al primo comma art.2435-bis C.C., ridotte della metà, l'organo sindacale non è stato nominato. Con riferimento alla nuova normativa delle imprese sociali, prevista, anche su questo tema dal Dlgs 112/2017, la società ha introdotto, all'articolo 31.1 dello Statuto, l'obbligo di nomina di un organo di controllo costituito, nello specifico, da un sindaco unico, e non tenuto alla revisione contabile. Subito dopo questa decisione, il Dlgs 95/2018 ha rinviato al 20 gennaio 2019 alcune scadenze, tra le quali gli obblighi di adeguamento statutario previsti dal Dlgs 112/2017, compresa la nomina dell'organo di controllo. Per questo, con la assemblea ordinaria del 2/10/2018, la cooperativa ha rinviato tale nomina al 2019. Per il 2019, è stato nominato il sindaco unico che ha verificato la regolarità delle scritture contabili e ha redatto la relazione allegata al bilancio annuale 2019.

1.1.G Mutualità, retribuzioni e prescrizioni normative già in parte previste dal Dlgs 155/2006 ed ora dal Dlgs 112/2017

Nello Statuto sociale sono evidenziati i principi di mutualità che la cooperativa ha adottato e che ne caratterizzano l'intera storia sociale. Non solo nel bilancio 2018, ma nei bilanci consuntivi di tutti gli esercizi completati dal 1989 ad oggi, la società ha rispettato i principi della mutualità introdotti dal Dlgs 6/2003, in particolare con riferimento al punto b) dell'art.2513 C.C. che tratta del costo del lavoro dei soci rispetto al costo del lavoro complessivo (art. 3.2 dello Statuto vigente). La società realizza infatti le attività e le ricerche che ad essa sono affidati prevalentemente attraverso il lavoro dei soci, che utilizzano le proprie competenze come professionisti retribuiti dalla cooperativa. Peraltro, la riduzione del numero dei soci attivi, conseguente alla diminuzione dei ricavi, ma non del numero e difficoltà dei lavori assegnati, comporta una crescente necessità di servizi tecnici esterni, come pure di collaborazioni professionali e pone problemi inevitabili al rispetto della clausola della prevalenza mutualistica.
Le nuove attività di REA, predisposte nel 2019, ma avviate formalmente nel 2020, porteranno ad un incremento più evidente del lavoro e delle retribuzioni ai soci, consentendo di rafforzare le condizioni di rispetto della mutualità.

Artt. 3.2 e 3.3 dello Statuto

rea – Società Cooperativa a r.l. – via S. Gottardo, 85 – 20900 Monza – MB – Italia
Tel e fax ++39 039 2301351 E-mail: rea@reacoop.it – Web: http://www.reacoop.it
P.IVA 00975960964 – C.F. 09728040156 – Reg. Soc. Comm. Trib. Monza n. 42151 – C.C.I.A.A. n. 1314483

3.2 Nello svolgimento della sua attività la Cooperativa si avvale prevalentemente delle prestazioni lavorative dei soci, rispettando il principio di parità di trattamento, le disposizioni ed i parametri di legge per le cooperative a mutualità prevalente; in particolare il costo del lavoro dei soci dovrà essere superiore al cinquanta per cento del totale del costo del lavoro, come sarà evidenziato nella nota integrativa al bilancio; quest'ultimo parametro dovrà essere tassativamente rispettato dagli amministratori, salve le deroghe eventualmente disposte dall'autorità competente in base alle vigenti disposizioni.
3.3 La Cooperativa potrà svolgere la sua attività anche avvalendosi delle prestazioni di altri lavoratori terzi non soci, ma dovrà essere prevalente lo scambio mutualistico, e cioè la attività svolta dai soci.

Le retribuzioni sono commisurate alle prestazioni, limitatamente alle risorse effettivamente disponibili e ai vincoli dovuti al mercato libero e non garantito delle prestazioni intellettuali. Non esistono contratti collettivi di riferimento o minimi retributivi per qualifica e/o prestazione. Le retribuzioni sono, nei limiti del possibile, vincolate alle risorse annesse agli incarichi di lavoro a cui la società accede o che la società ottiene. Non si pone quindi il problema della retribuzione sopra-standard, ma semmai quello della riduzione della retribuzione in relazione ai maggiori costi che possono risultare dalla reale realizzazione dei lavori e alla diversa remunerativitá delle diverse attività, in relazione a fattori diversi come: adeguatezza delle risorse all'origine, sconti effettuati in fase di gara, maggiori costi non preventivati, necessità di compensazioni tra lavori diversi. Tutte le attività sono proposte alla libera accettazione dei soci tecnici e specialisti, ed eventualmente a terzi, tecnici esterni alla società, solo quando non siano disponibili i soci o essi non risultino portatori delle competenze necessarie.

A questo proposito, il nuovo comma b) dell'art.3.4 dello Statuto sociale è così formulato:

b) la corresponsione ai lavoratori subordinati o autonomi di retribuzioni o compensi superiori del quaranta per cento rispetto a quelli previsti, per le medesime qualifiche, dai contratti collettivi di cui all'articolo 51 del decreto legislativo 15 giugno 2015, n. 81, salvo comprovate esigenze attinenti alla necessità di acquisire specifiche competenze ai fini dello svolgimento delle attività di interesse generale di cui all'articolo 2, comma 1, lettere b), g) o h) del d.lgs 112/2017;

L'art. 3.4 definisce anche che, come previsto dalla legge:

e) la corresponsione a soggetti diversi dalle banche e dagli intermediari finanziari autorizzati, di interessi passivi, in dipendenza di prestiti di ogni specie, superiori di quattro punti al tasso annuo di riferimento. Il predetto limite può essere aggiornato con decreto del Ministro del lavoro e delle politiche sociali, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze.

ed altre limitazioni relativi ad acquisti, cessioni, interessi finanziari, nonché a: "*l'acquisto di beni o servizi per corrispettivi che, senza valide ragioni economiche, siano superiori al loro valore normale;*"

rea – Società Cooperativa a r.l. – via S. Gottardo, 85 – 20900 Monza – MB – Italia
Tel e fax ++39 039 2301351 E-mail: rea@reacoop.it – Web: http://www.reacoop.it
P.IVA 00975960964 – C.F. 09728040156 – Reg. Soc. Comm. Trib. Monza n. 42151 – C.C.I.A.A. n. 1314483

La struttura patrimoniale della società è controllata dai soci, attualmente solo persone fisiche, soci lavoratori che esercitano la funzione di direzione attraverso gli organi sociali. Lo statuto garantisce anche la coerenza dello scopo non lucrativo anche in caso di trasformazioni e modifiche societarie.

1.2 I 31 anni di vita e la situazione attuale

1.2.A Sintesi storica

Il primo Statuto di REA nasce nel 1988 e viene redatto in totale autonomia e originalità da tre futuri soci, per dare vita ad una cooperativa che operi nel settore ambientale mettendo in comune le competenze di professionisti diversi. L'atto costitutivo è datato 1/6/1989 e vede l'adesione di 9 soci e la nomina di un CdA di 3 membri; scelta che si ripeterà a lungo fino agli anni più recenti di contrazione delle attività. Col primo giugno 2019 la Cooperativa ha dunque compiuto 30 anni di vita e attività-

In questa prima fase, corrispondente ai primi 10 anni circa, la Cooperativa si struttura stabilmente acquisendo parte di un curriculum societario molto qualificato e realizzando sempre indagini di interesse ambientale, quasi esclusivamente per clienti pubblici. Con alcuni di essi si instaura un rapporto di fiducia, o perlomeno di conoscenza, che sarà la base per ulteriori successive opportunità di lavoro.

Tuttavia, le scelte che la società opera, non indifferenti all'oggetto dell'incarico e mai subordinate alle necessità del committente, non sono sempre favorevoli ad un ampliamento del mercato del lavoro. Inoltre, la qualità delle prestazioni, superiore alla media di quelle erogate in pari settori, non consente investimenti per l'aggiornamento delle strutture ed anche retribuzioni adeguate ai soci lavoratori.

In questa fase, pur mantenendo la condizione di lavoratori autonomi, salvo casi sporadici di contratti c.c. ed anche di rapporti di lavoro subordinato, i soci sono comunque retribuiti con continuità e in misura egualitaria, qualunque attività svolgano. Alcuni soci, tuttavia, abbandonano la società, per attività meglio retribuite o per attività nel settore della ricerca pubblica.

I temi delle attività di lavoro riguardano ricerche di carattere prevalentemente pedologico e geologico, con lavori relativi alla pianificazione ambientale e a quella delle risorse idriche.

Lo Statuto , viene modificato una prima volta in data 10/12/1992 per gli adeguamenti previsti dalla L.59/1992, e una seconda il 22/12/2004 per la riforma del diritto societario (Dlgs 6/2003).

rea – Società Cooperativa a r.l. – via S. Gottardo, 85 – 20900 Monza – MB – Italia
Tel e fax ++39 039 2301351 E-mail: rea@reacoop.it – Web: http://www.reacoop.it
P.IVA 00975960964 – C.F. 09728040156 – Reg. Soc. Comm. Trib. Monza n. 42151 – C.C.I.A.A. n. 1314483

La seconda fase della vita della società comprende l'inizio degli anni 2000 che vedono l'adesione alla società di nuovi soci giovani, la partecipazione ad un progetto di interesse sociale cofinanziato dalla Fondazione Cariplo e attività di lavoro, in forma di collaborazioni e incarichi professionali, anche extra regione. I settori di attività prevalente sono quelli tradizionali con incremento delle attività geologico-ambientali legate alla pianificazione territoriale e urbanistica e alcune attività di progettazione.
Il periodo è segnato dall'avvio delle difficoltà economiche della cooperativa, in anticipo, rispetto alla crisi economica del 2007-09, e costringe la cooperativa ad operare un ridimensionamento dell'organico dei soci lavoratori.

Gli incarichi di lavoro e/o ricerca che la cooperativa riceve sono meno frequenti, ma soprattutto sono meno retribuiti, o insufficientemente retribuiti rispetto allo standard qualitativo tradizionale della società.
Non avviene un adattamento adeguato alla nuova situazione, anche per l'impossibilità tecnica e morale e ridurre gli standard qualitativi di prestazioni intellettuali di responsabilità, verso terzi e la società/ambiente. Manca, tuttavia, una vera attività di promozione e ricerca di incarichi/clienti e/o una struttura in grado di dedicarsi a tale compito e non solo al lavoro di esecuzione tecnica.

Nel marzo 2009, dopo l'avvio di una prima fase di proposta di attività non ordinarie della società vengono introdotti, nello Statuto sociale, riferimenti più specifici e concreti alle attività culturali e alla possibilità di commercializzare i prodotti realizzati nei propri progetti.
In realtà il periodo, già iniziato dal 2006-07, vede il rafforzamento di alcune attività di educazione ambientale e l'avvio di progetti di valore culturale, pur mantenendo stretti legami con i temi ambientali. REA partecipa, in collaborazione con altri soggetti, in particolare l'Associazione ALDA (Associazione Lombarda Didattica in Agricoltura) e con l'Associazione della Pecora Brianzola, a progetti vari cofinanziati da enti diversi, su temi relativi al recupero delle tradizioni e saperi tradizionali e popolari.
Nel 2010 la Cooperativa deposita il marchio "VIVILANA" (ora marchio registrato e rinnovato proprio ad inizio 2020) per la produzione e commercializzazione, per prevalenti scopi didattici e di collaborazione con le associazioni di categoria, di prodotti in lana realizzati in proprio con lane della Brianza e Lecchese. Il progetto, tuttora in atto, conserva tuttavia una finalità didattica e culturale, non potendo disporre di garanzie adeguate riguardo alla produzione dei materiali originari e a finanziamenti assolutamente necessari ad avviare una attività produttiva e commerciale che sia in grado di investire ed evolversi offrendo occasioni di lavoro a soci e non soci.

rea – Società Cooperativa a r.l. – via S. Gottardo, 85 – 20900 Monza – MB – Italia
Tel e fax ++39 039 2301351 E-mail: rea@reacoop.it – Web: http://www.reacoop.it
P.IVA 00975960964 – C.F. 09728040156 – Reg. Soc. Comm. Trib. Monza n. 42151 – C.C.I.A.A. n. 1314483

In data 22/12/2013, la cooperativa adegua il proprio statuto alla normativa delle imprese sociali, secondo il disposto del Dlgs 155/2006 e dei successivi Decreti Ministeriali attuativi (2008)
Infine a fine 2017 e ad inizio 2018, la Società delibera gli adeguamenti alle nuove norme relative alle imprese sociali. Questa ultima operazione viene completata con l'approvazione dello statuto sociale modificato nella assemblea straordinaria del 17 luglio 2018.

La nuova normativa intende offrire garanzie sulla attività di valore sociale e sul funzionamento delle imprese sociali, ma di fatto, non distingue tra dimensioni e tipologie di società, introducendo appesantimenti che sembrano non motivati in casi come quello di REA.

1.2.B Situazione recente e attuale

Attualmente la società conta, come visto in precedenza, 11 soci al 31/12/2019 più un nuovo socio iscritto nel 2020, dei quali tuttavia, solo alcuni possono definirsi soci cooperatori lavoratori, pur senza disporre di attività a tempo pieno. Altri si trovano in una posizione impropria, o di attesa, o permangono come soci pur operando in altri contesti ed ambiti lavorativi. Infine, altri ancora, fanno parte delle più recenti acquisizioni di soci e portano proposte di attività diverse rispetto ai tradizionali studi ambientali. Il socio iscritto nel 2020 opera nella nuova filiera produttiva delle fibre naturali, facendo riferimento alla sede secondaria di Lecco della Cooperativa
Tutti, comunque, rimangono soci in virtù della loro occasionale o più frequente collaborazione in attività volontarie.
Peraltro, questo ampliamento a settori nuovi di attività è indispensabile, poiché, con l'evolversi della situazione di crisi e la riduzione del numero dei soci, si è impoverita, necessariamente, la capacità della società di far fronte con le risorse interne alle richieste di lavoro tradizionale, sempre di carattere multidisciplinare.
Il ricorso a contributi esterni, sia in forma di servizi tecnici che di collaborazioni professionali, sempre minoritario in termini quantitativi, è a volte significativo e produce una perdita di risorse importante, vista la differenza che da sempre si crea tra retribuzione di soggetti esterni occasionali di particolare qualificazione e soci lavoratori. L'incidenza di questi costi esterni è sempre maggiore, in relazione alla riduzione delle entrate complessive e mette in dubbio la prevalenza delle retribuzione dei soci rispetto a quelle di esterni alla società. Peraltro, con l'incremento futuro (dal 2020) delle attività della filiera "fibre naturali", in continuità col Progetto Vivilana", questa situazione dovrebbe correggersi, per l'incremento delle retribuzioni ai soci lavoratori.

rea – Società Cooperativa a r.l. – via S. Gottardo, 85 – 20900 Monza – MB – Italia
Tel e fax ++39 039 2301351 E-mail: rea@reacoop.it – Web: http://www.reacoop.it
P.IVA 00975960964 – C.F. 09728040156 – Reg. Soc. Comm. Trib. Monza n. 42151 – C.C.I.A.A. n. 1314483

Si è già descritta, in precedenti edizioni del Bilancio Sociale, la storica difficoltà a creare aggregazioni funzionali di tecnici come geologi, agronomi, ecc. che si occupassero di indagini ambientali in forme professionali organizzate di maggiore dimensione. Ciò non è avvenuto e non ci sono le condizioni perché avvenga oggi, in una condizione di difficoltà e di ricerca di soluzioni particolari alla crisi economica.
In queste condizioni, anche in presenza, perlomeno in alcune occasioni, di vari incarichi di lavoro, la società non è stata in grado di produrre negli ultimi anni reddito adeguato per i soci attivi. Nonostante queste condizioni, i soci attivi hanno scelto di mantenere viva la cooperativa e funzionale la sua struttura organizzativa e logistica, soprattutto fidando su clienti storici e sulla possibilità di una graduale ripresa, non tanto delle attività, quanto del successo imprenditoriale, soprattutto se agganciato a migliori e più funzionali relazioni di collaborazione esterna e, naturalmente, se supportato da una generale ripresa della spesa soprattutto pubblica nella pianificazione e conoscenza del territorio.

Questa ipotesi di continuità è rimasta inattuata nel corso del 2019, almeno relativamente ai filoni tradizionali di attività. Anche l'atteso taglio drastico delle voci di costo rappresentate dalle spese generali, soprattutto sede sociale e utenze relative, è stato nel 2019 solo avvicinato e preparato, con una disdetta "preventiva" dell'attuale contratto di locazione della sede sociale, poi non messo in atto. Si tratta di una esigenza non procrastinabile che sta maturando nel corso del 2020.
Non sono pervenute domande di ammissione di nuovi soci durante il 2019, anche se rimane il proposito di mantenere ampia la cerchia delle collaborazioni e proporre l'adesione alla cooperativa a coloro che partecipano, inizialmente come consulenti esterni, a progetti di lavoro

2 Finalità sociali e strategie

2.1 Il lavoro professionale nel settore ambientale

Si ritiene tuttora, nonostante l'ambientalismo generico e diffuso, che l'attività tecnica o tecnico/scientifica del professionista o della società di professionisti, anche quando intesa nella sua versione non inquinata da interessi puramente economici, non disponga comunque di dignità sociale paragonabile ad altre attività del settore "sociale". Rea ritiene questa posizione priva di fondamento, poiché la differenza tra una attività di utilità sociale generale e non, dipende, non più dal campo di applicazione, salvo alcune evidenti eccezioni, ma dalle modalità con cui viene espletata e dal suo scopo complessivo. L'opinione è determinata prima di tutto da una mancanza di corrispondenza tra l'acquisizione razionale della norma, la sua applicazione e la sua lettura diffusa. Queste ultime identificano ancora "utilità sociale" con assistenza sociale, attività rivolte al

rea – Società Cooperativa a r.l. – via S. Gottardo, 85 – 20900 Monza – MB – Italia
Tel e fax ++39 039 2301351 E-mail: rea@reacoop.it – Web: http://www.reacoop.it
P.IVA 00975960964 – C.F. 09728040156 – Reg. Soc. Comm. Trib. Monza n. 42151 – C.C.I.A.A. n. 1314483

bene della persona, se bisognosa e/o in difficoltà o se in posizione sensibile, perché minore, ecc. Inoltre c'è ancora l'idea che chi si occupa di cose e non direttamente di persone, magari professionista di materie tecniche, non stia facendo l'interesse pubblico, ma il proprio. L'opinione negativa riguardo alla generica categoria dei liberi professionisti è inoltre totalmente inadeguata ad affrontare la realtà delle professioni intellettuali e artistiche "povere", esistenti da sempre, e dei milioni di nuovi professionisti fittizi o obbligati, ancora più poveri. Molti di costoro, quando non per mancanza di alternative, fanno il mestiere che hanno scelto per interesse e vocazione e il loro valore sociale è legato all'oggetto della attività e alla correttezza dei metodi.

Una attività seria e qualificata nelle professioni ambientali è già una garanzia di un contributo nella direzione della "tutela dell'ambiente e dell'ecosistema" (Dlgs 155/2006 art.2), o meglio, nella "**salvaguardia e miglioramento delle condizioni dell'ambiente e all'utilizzazione accorta e razionale delle risorse naturali**" (art.2 comma e) Dlgs 112/2017.

Per il resto, la normativa ha opportunamente introdotto criteri strutturali aggiuntivi: la mutualità, l'assenza dello scopo di lucro, l'esplicitazione dei propri obiettivi di interesse sociale, l'assenza di partecipazioni puramente speculative, ecc.
Se poi l'attività svolta non è della qualità adeguata, nella tecnica e nelle soluzioni, questo è un problema importante, ma di altra natura, che tocca evidentemente anche le attività sociali più tipiche e i professionisti in esse coinvolti: formatori, educatori, operatori sociali e sanitari, ecc.

La cooperativa rea ha esplicitato le proprie finalità sociali fin dal suo statuto originario, in tempi in cui ciò era non consueto, e ha lavorato sempre secondo alcuni principi guida che possono essere così riassunti:

- Raccogliere e interpretare dati rilevati e certi per rispettare la realtà e non le opinioni
- Lavorare con modalità pluridisciplinari senza far prevalere in partenza opinioni preconcette
- Ascoltare e rispettare le opinioni delle persone, anche non tecnici e non esperti
- Affermare senza adattamenti di comodo i risultati delle proprie ricerche
- Tutelare in ogni forma possibile le risorse e i beni dell'ambiente

E' una caratterizzazione specifica, legata alla consapevolezza del ruolo di utilità sociale che le attività professionali legate alla conoscenza e protezione dell'ambiente rivestono per la società tecnologica attuale, potenzialmente egualitaria, spesso poco democratica, ed anche fortemente soggetta al rischio di manipolazione e deformazione informativa, anche sui temi ambientali.

rea – Società Cooperativa a r.l. – via S. Gottardo, 85 – 20900 Monza – MB – Italia
Tel e fax ++39 039 2301351 E-mail: rea@reacoop.it – Web: http://www.reacoop.it
P.IVA 00975960964 – C.F. 09728040156 – Reg. Soc. Comm. Trib. Monza n. 42151 – C.C.I.A.A. n. 1314483

2.2 Integrazione e sostegno delle diverse attività

I 30 anni di attività della cooperativa rea, nonostante le recenti difficoltà, che possono anche preludere alla conclusione di una significativa vicenda pluriennale, hanno consentito di maturare una visione integrata della responsabilità sociale d'impresa.
In questa visione, continua a collocarsi al primo posto la capacità di operare in campo professionale, come geologi, agronomi, naturalisti, esperti ambientali, con efficacia e rigore scientifico; per clienti e committenti pubblici, in prevalenza, ma non solo.

Per questo, la cooperativa, partecipa tuttora a selezioni e appalti pubblici di servizi e riceve commesse dirette nei casi in cui ciò è possibile o quando si tratta di prestazioni particolari e specialistiche. Peraltro questa modalità di accesso al lavoro è divenuta gradualmente, per Cooperativa rea, e molti altri, praticamente improduttiva, per lo sforzo che richiede a fronte di risultati insignificanti, per l'impossibilità a svendere il proprio lavoro e la propria serietà professionale in una concorrenza banalizzante e sleale.
Da alcuni anni, in modo embrionale, e molto recentemente, in modo più concreto, si è attivata anche una seconda modalità di operare: quella della produzione artigianale, legata a progetti culturali e a tradizioni delle aree della Brianza e Lecchese.

Rea ha comunque cercato di rafforzare la propria presenza pubblica e la sua visibilità, e ha inoltre promosso attività culturali e sociali s.s., collegate alle proprie competenze e ai propri progetti di lavoro.

Ad oggi, questo impegno si è tradotto, concretamente, in una moltiplicazione del lavoro, di fatto incrementando le attività volontaristiche rispetto a quelle retribuite; tutte comunque orientate dagli stessi principi, dalle stesse conoscenze tecniche, dalle stesse finalità di tutela ambientale.
In questo senso, è stato possibile impegnare occasionalmente in attività promosse da rea anche i soci cooperatori "non lavoratori attivi", ma nella veste di lavoratori volontari.

La scelta della società è quella di essere presente nella realtà sociale con più esplicite prese di posizione, con progetti culturali e, soprattutto, con una iniziativa culturale rilevante ogni anno, anche se questo obiettivo è divenuto gradualmente non sostenibile per la forte riduzione delle risorse disponibile e la non facile sinergia con altri soggetti tecnici e culturali. Nel 2019 questo progetto non si è infatti concretizzato in una attività principale, ma è rimasto frammentato in alcune attività di promozione e divulgazione, la principale delle quali è quella che ha coinvolto varie scuole di Monza in una attività di riscoperta della tradizione popolare dell'uso della lana vergine di pecora; e di "pecora brianzola".
Il proposito e l'obiettivo generale è quello comunque di rafforzare la cultura scientifica e ambientale, per tradizione scadenti in qualità e approfondimento, in Italia. Rafforzare la conoscenza e di conseguenza le scelte consapevoli e la responsabilità di ciascun individuo.

rea – Società Cooperativa a r.l. – via S. Gottardo, 85 – 20900 Monza – MB – Italia
Tel e fax ++39 039 2301351 E-mail: rea@reacoop.it – Web: http://www.reacoop.it
P.IVA 00975960964 – C.F. 09728040156 – Reg. Soc. Comm. Trib. Monza n. 42151 – C.C.I.A.A. n. 1314483

Si tratta di una scelta strategica ideale, che tuttavia vorrebbe anche non sottovalutare le potenzialità del mercato del lavoro nei settori della promozione ambientale, della educazione e animazione e in genere della produzione culturale. Si può ricordare che negli ultimi due anni REA ha partecipato attivamente alla predisposizione di impegnativi progetti a tema culturale, peraltro senza ottenere i finanziamenti attesi.

Un secondo tema strategico, contemporaneamente importante per le finalità sociali e per l'incremento della efficienza del lavoro di rea, è quello connesso con l'allargamento della base di operatori/collaboratori e con la strutturazione di una rete di riferimenti organizzativi e culturali più ampia.

Per il primo aspetto, rea si è impegnata nel consolidamento di collaborazioni esterne già collaudate e nella proposta di adesione alla cooperativa rivolta a professionisti già qualificati e in grado di rafforzare le competenze e capacità della società. Con questo intento, negli ultimi anni sono state introdotte alcune nuove competenze (es. naturalista, esperto educazione ambientale, ecc.), in attesa di ulteriori adesioni nel prossimo futuro. L'intento è appunto quello di incrementare il numero di soci attivi sia in settori tecnici, sia nel campo della educazione ambientale e in settori diversi da quelli tradizionali.

Nel settore delle collaborazioni esterne, si sono mantenuti alcuni legami storici e ripresi contatti parzialmente inattivi.

Tuttavia, occorre ricordare che il fattore limitante le attività e le sinergie è rappresentato dalla caduta di commesse di lavoro e indagine, adeguatamente retribuite, in un contesto di concorrenza esagerata impossibile da bilanciare.

Riguardo al terzo tema strategico, cioè l'avvicinamento di REA ad un organismo di rappresentanza delle cooperative e/o ad un organismo di coordinamento e promozione, rimangono incertezze non risolte. Dopo i contatti del 2014, REA ha aderito, a partire dal 2015, al Consorzio Comunità Brianza delle imprese sociali, a sua volta aderente a CGM e Confocooperative. Dal 2016 ha sperimentato le prime occasioni di reale collaborazione e sinergia con altre componenti del Consorzio e il Consorzio stesso che può fungere da coordinatore, ma anche da general contractor nelle occasioni che lo richiedano. Nel corso del 2018 e, successivamente nel 2019, queste relazioni hanno prodotto alcuni risultati in termini di lavoro, soprattutto sul tema della fruizione sociale dell'ambiente e del turismo sostenibile. Tuttora REA partecipa alle occasioni sociali del Consorzio, ma rimane l'handicap di una natura molto diversa dell'attività di REA rispetto alle cooperative sociali tradizionali; da cui, fino ad oggi, uno scarso coinvolgimento in progetti di ampio respiro.

Il Consorzio raccoglie attualmente oltre 33 soci, prevalentemente Cooperative Sociali di tipo A e B e si configura infatti, in larga prevalenza, per i servizi sociali e alla persona. Tuttavia esso rimane

rea – Società Cooperativa a r.l. – via S. Gottardo, 85 – 20900 Monza – MB – Italia
Tel e fax ++39 039 2301351 E-mail: rea@reacoop.it – Web: http://www.reacoop.it
P.IVA 00975960964 – C.F. 09728040156 – Reg. Soc. Comm. Trib. Monza n. 42151 – C.C.I.A.A. n. 1314483

una presenza molto significativa in Brianza e una opportunità di collaborazione soprattutto nei settori della cultura ed educazione ambientale.

Le forme di collaborazione e le prospettive di questa partecipazione sono tuttavia ancora da sviluppare e la efficacia di questa adesione dovrà essere verificata alla luce delle proposte e degli eventuali progetti futuri. Le attività finora sviluppate, e di interesse per il prossimo futuro, riguardano, come ricordato, il turismo culturale e ambientale, soprattutto di prossimità.

rea – Società Cooperativa a r.l. – via S. Gottardo, 85 – 20900 Monza – MB – Italia
Tel e fax ++39 039 2301351 E-mail: rea@reacoop.it – Web: http://www.reacoop.it
P.IVA 00975960964 – C.F. 09728040156 – Reg. Soc. Comm. Trib. Monza n. 42151 – C.C.I.A.A. n. 1314483

3 Attività realizzate e presenza sociale

3.1 Le attività 2019

La società si occupa di realizzare indagini e progetti rivolti alla difesa dell'ambiente, la compatibilità e sostenibilità ambientale di opere, la predisposizione e valutazione di piani connessi a temi ambientali e urbanistici. Nel 2019 sono stati completati alcuni lavori pregressi e si è operato in alcuni lavori significativi in settori diversi, in parte già avviati in precedenza, in parte da completare successivamente.
Ci si riferisce qui, dunque, alle attività di lavoro retribuito ed altre iniziative, realizzate in prevalenza nel 2019 e segnalate per tipologie principali. Si utilizzano poche categorie tematiche, comprensive di tutte le tipologie d'intervento:

A. attività tecniche settori tradizionali
B. Attività tecniche nuovi settori
C. Attività culturali e sociali
D. Attività progetto Vivilana
E. Vivilana "produzione"

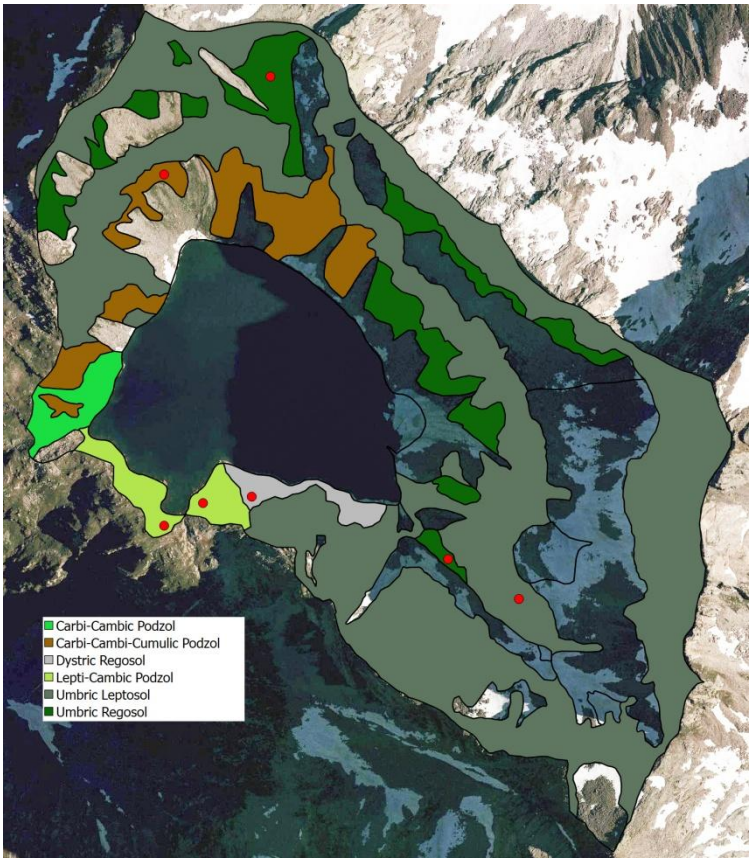
Tutte le attività, sia quelle tecniche, spesso con committente pubblico sia quelle dei nuovi settori, sono attività di forte responsabilità sociale e di forte impatto sull'ambiente e sul territorio; comportano il confronto con enti diversi e, spesso, con il pubblico in occasioni di presentazione e animazione sociale. Sono pertanto attività di significato sociale che si svolgono con meccanismi vari e multidirezionali di comunicazione.

3.1.A Attività tecniche dei settori tradizionali

Come ampiamente descritto in precedenza, Cooperativa REA ha ridotto ulteriormente nel 2019 l'impegno connesso a incarichi di tipo tecnico nei tradizionali settori della geologia applicata e ambientale, della agronomia e dello studio naturalistico. Lo stesso per i servizi tecnici più specifici.

Per quanto riguarda i clienti rappresentati da enti pubblici, oltre alla chiusura di attività precedenti, si sono attivati contatti nuovi potenzialmente interessanti.
E' in corso, con prosecuzione nel 2020, una attività di monitoraggio terreni per ERSAF Lombardia, cliente storico di REA, ed è stato condotto un piccolo, ma importante studio pedologico su un bacino montano del Cantone Ticino (CH), per conto della Scuola Universitaria Professionale della Svizzera Italiana. Ad inizio 2019, con strascico tecnico/burocratico protratto fino al 2020, si è anche conclusa la consegna dei prodotti previsti dallo studio geologico del Comune di Valfurva (SO).

rea – Società Cooperativa a r.l. – via S. Gottardo, 85 – 20900 Monza – MB – Italia
Tel e fax ++39 039 2301351 E-mail: rea@reacoop.it – Web: http://www.reacoop.it
P.IVA 00975960964 – C.F. 09728040156 – Reg. Soc. Comm. Trib. Monza n. 42151 – C.C.I.A.A. n. 1314483



Per clienti privati sono stati realizzati due studi: uno di carattere geologico in una area dell'Alta Brianza ed uno relativo a campagne di monitoraggio naturalistico connesso ad un progetto infrastrutturale, in Regione Toscana.

Tra le attività tecniche s.s. si deve anche ricordare che Rea si occupa, ormai da diversi anni, ed anche nel 2019, di attività di indagine ambientale, comprensive di indagini preliminari, caratterizzazioni bonifiche e analisi di rischio. I committenti sono pubblici e privati, tra i quali soggetti importanti come Rete Ferroviaria Italiana. Sono attività impegnative, di notevole durata, soprattutto per la scansione in più fasi, tutte sottoposte a verifiche con enti di controllo e a incertezze interpretative. La loro redditività è sicuramente modesta rispetto alla complessità e alla responsabilità a carico del fornitore dei servizi. Sono proseguite varie attività tecniche connesse a incarichi di questo tipo e due di questi studi si stanno concludendo nel corso del corrente anno 2020 (per conto RFI).

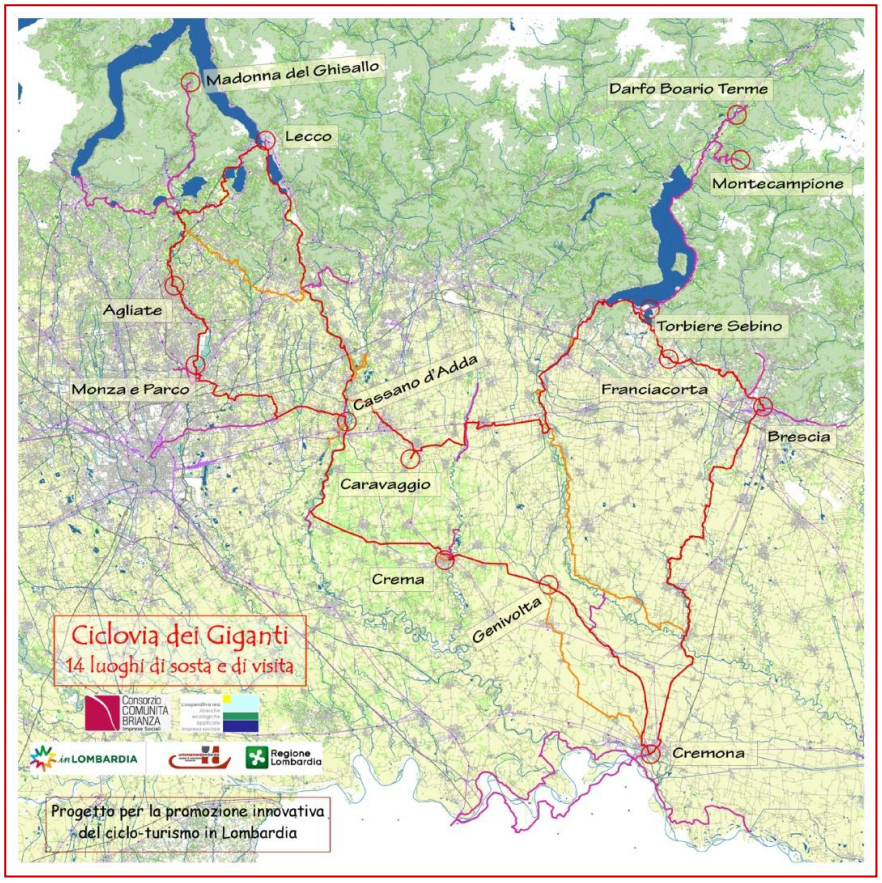
rea – Società Cooperativa a r.l. – via S. Gottardo, 85 – 20900 Monza – MB – Italia
Tel e fax ++39 039 2301351 E-mail: rea@reacoop.it – Web: http://www.reacoop.it
P.IVA 00975960964 – C.F. 09728040156 – Reg. Soc. Comm. Trib. Monza n. 42151 – C.C.I.A.A. n. 1314483

3.1.B Attività tecniche dei nuovi settori

E' proseguita nel 2019 l'attività di REA come soggetto incaricato (fornitore) delle attività di organizzazione e gestione della partecipazione e della comunicazione, in un importante progetto relativo alla connessine ecologica, cofinanziato dalla Fondazione Cariplo (progetto CALMe2). Al progetto partecipano 7 comuni ed altre amministrazioni pubbliche delle province di Milano e Pavia collocate lungo il Lambro Meridionale.
Si tratta di una esperienza molto significativa in un settore tecnico non relativo ad attività di studio, ma di forte impatto sociale. In questo ambito, REA, dopo le attività del 2018, ha organizzato e gestito giornate di escursione, partecipato a giornate di festa con contributi di informazione/divulgazione, coinvolto cittadini e scuole del territorio. L'attività proseguirà, a causa dello stop per la pandemia, nella seconda metà del 2020 e nella prima del 2021.

La società ha proseguito nel 2019 le attività 2018 legate ai progetti di cicloturismo coordinati da Consorzio Comunità Brianza (CCB), nell'ambito della promozione regionale di settore. Dopo il tracciamento e la illustrazione di 4 itinerari cicloturistici in Brianza (2018), REA è stata incaricata da CCB dello studio di altri più lunghi percorsi nella parte centrale della regione Lombardia.
Si tratta di una attività che unisce aspetti di conoscenza ambientale e divulgazione rivolti ad una offerta culturale in forte espansione e dunque di interessanti prospettive anche economiche. E' anche una attività con forti legami con quelle di taglio più strettamente culturale e promozionale. Sono stati individuati e verificati oltre 700 km di tracciati, in parte ampiamente documentati, in parte comunque conosciuti e in parte ricavati da fonti secondarie e verifiche dirette, che uniscono Monza e Brianza con l'Adda, la pianura bergamasca e cremasca, il Lago D'Iseo e la Val Camonica, Brescia, Cremona e il Po, fino a Piacenza.

rea – Società Cooperativa a r.l. – via S. Gottardo, 85 – 20900 Monza – MB – Italia
Tel e fax ++39 039 2301351 E-mail: rea@reacoop.it – Web: http://www.reacoop.it
P.IVA 00975960964 – C.F. 09728040156 – Reg. Soc. Comm. Trib. Monza n. 42151 – C.C.I.A.A. n. 1314483

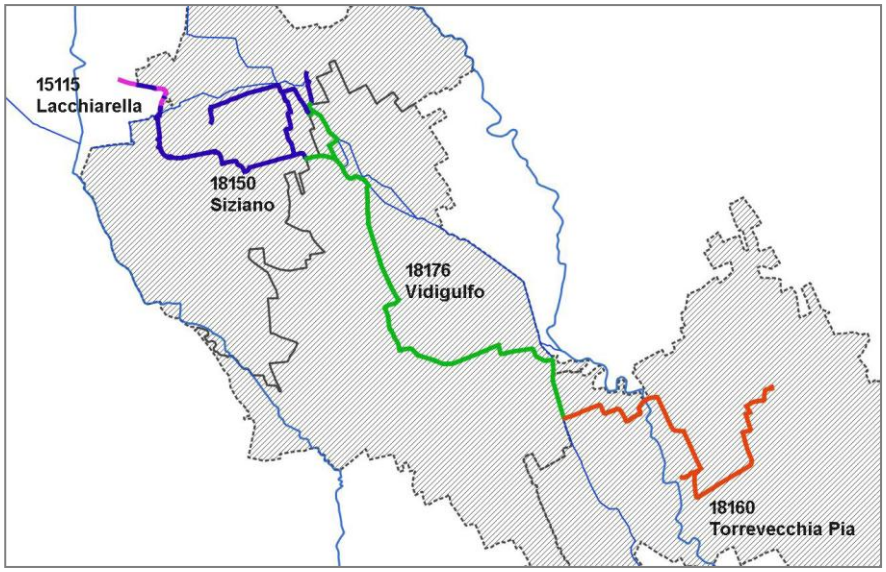


La Cooperativa, in accordo con CCB ha proposto tour cicloturistici di visita a luoghi di interesse della Brianza e si è dotata dei presidi necessari alla gestione in sicurezza delle escursioni (assicurazione per i partecipanti, ecc.)

Con collegamento allo stessa tema della conoscenza del territorio attraverso la fruizione cicloturistica, Cooperativa REA ha condotto una verifica di un percorso ciclopedonale inserito nell'area del PLIS del Ticinello e Lambro Meridionale (PV) per conto dei comuni del PLIS e per l'inserimento del percorso nel Catasto regionale della REL (Rete Escursionistica della Lombardia).

rea – Società Cooperativa a r.l. – via S. Gottardo, 85 – 20900 Monza – MB – Italia
Tel e fax ++39 039 2301351 E-mail: rea@reacoop.it – Web: http://www.reacoop.it
P.IVA 00975960964 – C.F. 09728040156 – Reg. Soc. Comm. Trib. Monza n. 42151 – C.C.I.A.A. n. 1314483

Sullo stesso tracciato è stata eseguita una analisi di fattibilità delle opere di adeguamento e manutenzione prevedibili.



Il tracciato del Sentiero del Ticinello

3.1.C Attività culturali e sociali

REA ha mantenuto attive nel 2019 le collaborazioni con le Guardie Ecologiche del Parco Valle Lambro e con le Associazioni culturali e ambientaliste di Inverigo per proposte di iniziative di conoscenza del territorio.

Inoltre REA ha partecipato come partner di Coop.Meta ad un progetto di orientamento scolastico rivolto a soggetti con handicap provenienti dalla scuola secondaria di primo grado. REA ha curato la organizzazione di una attività esperienziale all'aria aperta destinata ad evidenziare le propensioni e le competenze dei ragazzi.

Opere artistiche dal vero

rea – Società Cooperativa a r.l. – via S. Gottardo, 85 – 20900 Monza – MB – Italia
Tel e fax ++39 039 2301351 E-mail: rea@reacoop.it – Web: http://www.reacoop.it
P.IVA 00975960964 – C.F. 09728040156 – Reg. Soc. Comm. Trib. Monza n. 42151 – C.C.I.A.A. n. 1314483

Infine, il 2019 è stato segnato da una importante iniziativa che ha visto la collaborazione di REA, sia sul piano ideativo che realizzativo, ad una iniziativa di animazione culturale/educativa promossa dall'Istituto Comprensivo di Via Correggio (IV Circolo Didattico) di Monza e con la partecipazione dell'IIS A.Mapelli e dell'IPSSEC A.Olivetti e il patrocinio del Comune. L'attività, denominata "Uniti da un Filo di lana" è stata realizzata nell'autunno 2019 presso alcuni degli Istituti coinvolti ed è stata finanziata da fondi provenienti da bando ministeriale per la scuola ed da una microerogazione della Fondazione della Comunità di Monza e Brianza, su specifica richiesta inoltrata da REA. L'attività è stata possibile grazie alla collaborazione della Associazione della Pecora Brianzola con cui da tempo cooperativa REA lavora.

Sono state realizzati più tipi di azioni in successivi momenti:

1. lezioni frontali rivolte agli alunni della scuola primaria e agli studenti della scuola media
2. laboratori lana/feltro rivolti agli alunni della scuola primaria e agli studenti della scuola media dell'istituto comprensivo
3. esperienza diretta di presenza delle pecore a scuola, con dimostrazione di tosatura delle pecore e di cardatura e filatura della lana, rivolta ai bambini della scuola dell'infanzia, ai bambini della scuola primaria e ai ragazzi delle medie
4. laboratorio di tintura naturale rivolto ai genitori
5. giornata conclusiva collettiva con cena speciale

Le lezioni frontali sono state realizzate a partire dal 24/9 e fino al 3/10/2019, per un totale di **29 classi e circa 600 alunni**: 16 + 6 classi presso la primaria, 7 presso la secondaria. Tema della lezione con proiezione filmati: la pecora brianzola, il suo allevamento e i suoi prodotti, in particolare la lana.

I laboratori lana/feltro sono stati realizzati a partire dal 7/10 e fino al 22/10, per un totale di **29 classi e circa 600 alunni**. Tutti i bambini hanno avuto modo di manipolare la lana e di realizzare autonomamente un piccolo oggetto in feltro colorato che hanno portato a casa.

In due giornate del mese di ottobre, sono state portate le pecore a scuola. Nel corso della giornata, i bambini hanno potuto vedere dal vivo un piccolo nucleo di pecore ed assistere alla tosatura di uno o più animali. In seguito è stato possibile assistere alla cardatura e alla filatura della lana e vedere alcuni prodotti realizzati con lana di pecora brianzola.

rea – Società Cooperativa a r.l. – via S. Gottardo, 85 – 20900 Monza – MB – Italia
Tel e fax ++39 039 2301351 E-mail: rea@reacoop.it – Web: http://www.reacoop.it
P.IVA 00975960964 – C.F. 09728040156 – Reg. Soc. Comm. Trib. Monza n. 42151 – C.C.I.A.A. n. 1314483

Il corso di tintura è stato realizzato presso il laboratorio della scuola media in due cicli di 4 ore ciascuno e ha visto la partecipazione di **25 genitori** (24 mamme e un papà). Sono stati forniti i rudimenti teorici della tintura naturale e si è proceduto con la preparazione della lana e dei bagni colore. Successivamente, una volta filtrati i bagni colore, si è proceduto alla tintura delle matassine di lana.

Infine, nel mese di novembre è stata tenuta una grande festa/incontro per alunni, insegnanti e famiglie presso l'Aula Magna dell'IIS Porta, seguita da cena con carne di pecora degli attori principali presso l'Istituto Professionale Olivetti di Monza.

rea – Società Cooperativa a r.l. – via S. Gottardo, 85 – 20900 Monza – MB – Italia
Tel e fax ++39 039 2301351 E-mail: rea@reacoop.it – Web: http://www.reacoop.it
P.IVA 00975960964 – C.F. 09728040156 – Reg. Soc. Comm. Trib. Monza n. 42151 – C.C.I.A.A. n. 1314483

3.1.D Il Progetto Vivilana

L'attività realizzata con le scuole di Monza si collega alle tradizionali iniziative collocabili nel generale contenitore del Progetto VIVILANA (vedi in precedenza).
VIVILANA è un marchio registrato da Cooperativa REA ed è il nome di un progetto quadro della cooperativa, avviato ormai 15 anni fa per dare visibilità alle iniziative di promozione delle fibre naturali, in particolare la lana della pecora brianzola; a sostegno e in collaborazione con l'Associazione della Pecora Brianzola

Nel corso del 2109 REA ha mantenuto vive le attività e le presenze per la promozione della filiera della lana vergine di pecora di razza Brianzola, sempre in stretta collaborazione, come da molti anni a questa parte, con la Associazione della Pecora brianzola; associazione di allevatori che cura la conservazione e l'allevamento della razza.

In continuità con gli anni precedenti, ormai da più di un decennio, prosegue l'attività di promozione della conoscenza della pecora brianzola e dei suoi prodotti con la presenza a vari eventi locali, sempre in stretta collaborazione con l'Associazione degli allevatori. Gli eventi di rilevanza a cui rea ha partecipato nell'anno 2019 sono stati:

- la fiera annuale della Pecora Brianzola presso Agrinatura (Erba),
- la Biofera di Canzo,
- Fa' la Cosa giusta a Trento,
- il Ferùn de Ugion a Oggiono

rea – Società Cooperativa a r.l. – via S. Gottardo, 85 – 20900 Monza – MB – Italia
Tel e fax ++39 039 2301351 E-mail: rea@reacoop.it – Web: http://www.reacoop.it
P.IVA 00975960964 – C.F. 09728040156 – Reg. Soc. Comm. Trib. Monza n. 42151 – C.C.I.A.A. n. 1314483

rea – Società Cooperativa a r.l. – via S. Gottardo, 85 – 20900 Monza – MB – Italia
Tel e fax ++39 039 2301351 E-mail: rea@reacoop.it – Web: http://www.reacoop.it
P.IVA 00975960964 – C.F. 09728040156 – Reg. Soc. Comm. Trib. Monza n. 42151 – C.C.I.A.A. n. 1314483

Continua la presenza al mercatino bio, gestito da Legambiente Monza, a cadenza mensile e viene inserita tra le attività periodiche la presenza al mercatino di Slowfood a Bergamo; prosegue l'attività di promozione dei prodotti tessili in lana presso le edizioni annuali dei mercatini organizzati dai GAS come “Per filo e per sogno” (Paladina – BG), “Mercatino Glocale” (Concorezzo - MB).

LEGAMBIENTE
Circolo Alexander Langer - Monza

Per la qualità della vita, Legambiente persevera, la quarta domenica del mese nel promuovere la diffusione dei prodotti Biologici ed Ecocompatibili in piazza Carrobiolo a Monza mediante il mercatino

“*GRAZIE NATURA*”

Calendario 2019

Gennaio	domenica 27	Agosto	domenica 25
Febbraio	domenica 24	Settembre	domenica 22
Marzo	domenica 24	Ottobre	domenica 27
Aprile	domenica 28	Novembre	domenica 24
Maggio	domenica 26	Dicembre	domenica 22
Giugno	domenica 23		

Per Filo e per Sogno: fiera del tessile biologico ecologico

3.1.E Vivilana “produzione”

Come già introdotto al precedente paragrafo 1.2.b e in altri punti della presente relazione di bilancio, Cooperativa REA, ha operato nel 2019 per un avvicinamento della propria attività sociale alle iniziative di produzione in lana e altre fibre autonomamente condotte da un proprio socio e in collaborazione con l’Associazione della Pecora Brianzola.

rea – Società Cooperativa a r.l. – via S. Gottardo, 85 – 20900 Monza – MB – Italia
Tel e fax ++39 039 2301351 E-mail: rea@reacoop.it – Web: http://www.reacoop.it
P.IVA 00975960964 – C.F. 09728040156 – Reg. Soc. Comm. Trib. Monza n. 42151 – C.C.I.A.A. n. 1314483

Come ricordato, REA, ha optato per l'inserimento di queste attività tra quelle organiche della società e ha effettuato una serie di verifiche amministrative e istituzionali. Il compimento di questo percorso è del 2020, con l'avvio della attività produttiva ereditata dal ramo aziendale della società "Cappa e tuba" di Lecco denominato "Fior di Cotone".

3.2 Comunicazione e partecipazione

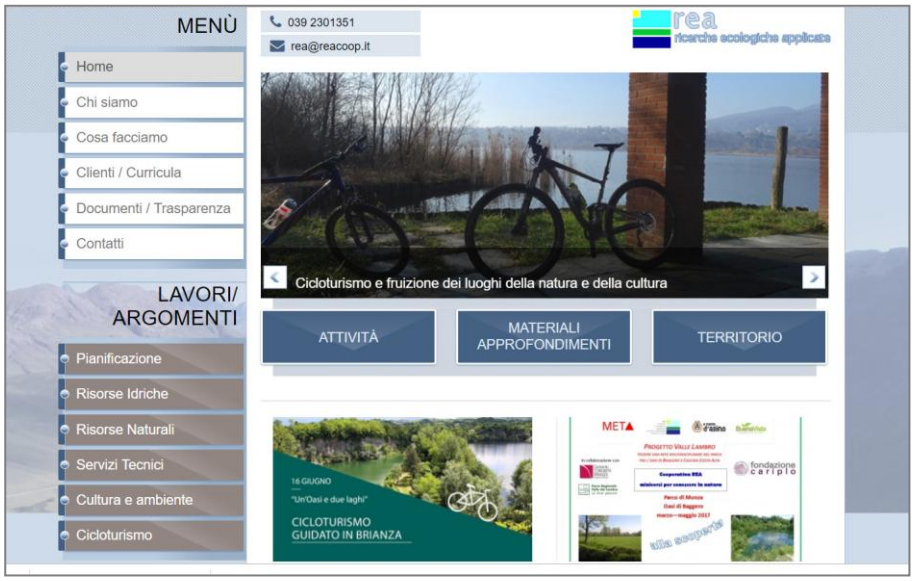
Il 2019 ha visto la società impegnata in attività tradizionali e nuove iniziative in settori legati alla promozione del turismo sociale, alla educazione e animazione sociale e ambientale, alla ripresa della filiera produttiva delle fibre naturali. Si sono rafforzati pertanto alcuni legami di lavoro e si è operato all'interno della rete di collaborazioni del Consorzio Comunità Brianza.

Per quanto riguarda la comunicazione e il rapporto con gli utenti e i clienti delle proprie attività, la cooperativa conta di incrementare gradualmente il livello informativo del suo sito web, andato a regime proprio nel 2015 e dal 2017 disponibile anche in una versione per smartphone. Attualmente il sito web è in fase di totale aggiornamento e adeguamento a stili di più immediata lettura e utilizzazione. Il sito web di rea contiene informazioni sui soci e il curriculum societario e dei singoli, sull'elenco dei clienti della società, sulle principali attività realizzate e su attività nuove o in avvio.

rea – Società Cooperativa a r.l. – via S. Gottardo, 85 – 20900 Monza – MB – Italia
Tel e fax ++39 039 2301351 E-mail: rea@reacoop.it – Web: http://www.reacoop.it
P.IVA 00975960964 – C.F. 09728040156 – Reg. Soc. Comm. Trib. Monza n. 42151 – C.C.I.A.A. n. 1314483

Il sito è dotato di una sezione dedicata alla messa a disposizione dei documenti istituzionali, come statuto, regolamenti, soci, ecc. che sono stati inseriti e aggiornati nel 2019, come richiesto dalla normativa attuale delle imprese sociali.

Tra le informazioni disponibili è stata poi inserita una pagina relativa al cicloturismo che mette a disposizione liberamente i materiali prodotti dal progetto in precedenza citato, oltre che pubblicare gli avvisi relativi alle iniziative aperte alla adesione del pubblico (escursioni, visite, …). E' in corso di implementazione la parte relativa al collegamento con la attività di produzione dei manufatti in fibre naturali.



Considerato il tipo di attività che REA svolge, l'informazione tramite sito web, la trasparenza e la disponibilità ad informare sono gli unici strumenti che la società può adottare per realizzare quel "Coinvolgimento dei lavoratori e dei destinatari delle attività" (già art.12 Dlgs 155/2006, ora art. 11 de3l Dlgs 112/2017), relativo in questo caso ai destinatari delle attività.

Il coinvolgimento dei soci lavoratori, considerate tradizioni e dimensione dell'azienda, è agevole per la sostanziale assenza di impedimenti alla dialettica interna e alla discussione dei temi di interesse relativi alla disponibilità di lavoro e, nel merito, ai problemi tecnici e pratici che si registrano nel corso delle attività.
In ogni caso, oltre alle occasioni di incontro spontaneo e attività dei gruppi di lavoro dedicati alla gestione delle singole attività e ricerche, nel corso del 2019 sono state tenute ben 5 assemblee ordinarie dei soci, compresa quella relativa al Bilancio 2018; assemblee in cui sono sempre affrontati anche i temi dello stato del lavoro con spazio per la informazione dei soci.

rea – Società Cooperativa a r.l. – via S. Gottardo, 85 – 20900 Monza – MB – Italia
Tel e fax ++39 039 2301351 E-mail: rea@reacoop.it – Web: http://www.reacoop.it
P.IVA 00975960964 – C.F. 09728040156 – Reg. Soc. Comm. Trib. Monza n. 42151 – C.C.I.A.A. n. 1314483

Per quanto riguarda i "destinatari delle attività", in particolare delle attività di consulenza tecnica tipiche di REA, occorre considerare che essi, come descritto in precedenza, sono perfettamente coinvolti nel procedere della realizzazione degli studi e delle indagini e, in genere, hanno ampiamente modo per intervenire e far valere la propria opinione, anche in qualità di committenti dei lavoro in esecuzione.
Se invece per "destinatari" si intendono gli usufruttuari ultimi delle indagini o progetti, cioè i cittadini che potranno avvalersi, tramite successive applicazioni o realizzazioni, anche di quanto è stato evidenziato dalle indagini intermedie, allora si deve constatare che un rapporto diretto avviene solo nei casi in cui ciò è previsto per legge, cioè, ad esempio, nelle consultazioni pubbliche previste nelle procedure di VAS e nelle attività più precisamente rivolte alla comunicazione e informazione. Questa attività più specifica, cioè gestione della partecipazione e comunicazione, è, ad esempio, il compito affidato a REA nel citato progetto CALMe2, avviato nel 2017, proseguito fino a tutto il 2019, ma non concluso e in corso nel "post Covid19" fino al 2021.

Per quanto riguarda la rete dei collegamenti tecnici specialistici, rea collabora con i tecnici e consulenti:

- Alessandro Bianchi, dott. forestale
- Geotecno srl di F. Valentini e R. Cortiana, geologi
- T. Pellegatta e A. Fumagalli, idrogeologi
- F. Gianoli e M. Schena, ingegneri idraulici
- Geoinvest srl, geologia, geofisica
- Luigi Mariani, dott. agronomo, meteorologo
- Matteo Barattieri, dott. geologo, esperto fauna
- Stefano Colturi, dott. geologo, geotecnico

La rete delle collaborazioni e dei riferimenti per le attività culturali e ambientali in genere, similmente all'anno precedente, è così rappresentata:

- Associazione Lombarda Didattica in Agricoltura (Lodi)
- Associazione della Pecora Brianzola (Galbiate LC)
- Circolo Legambiente A.Langer Monza (Monza)
- Consorzio Comunità Brianza (Monza)
- Associazione Le Contrade e Associazione l'Orrido (Inverigo)
- Coop. Sociale META (Monza)
- Centro Ecostudi Onlus
- Insubria Trekking

rea – Società Cooperativa a r.l. – via S. Gottardo, 85 – 20900 Monza – MB – Italia
Tel e fax ++39 039 2301351 E-mail: rea@reacoop.it – Web: http://www.reacoop.it
P.IVA 00975960964 – C.F. 09728040156 – Reg. Soc. Comm. Trib. Monza n. 42151 – C.C.I.A.A. n. 1314483

3.3 Ruolo e impatto sociali

3.3.A Il ruolo di REA nella città e nel contesto territoriale

La società REA ha costituito, fin dalle sue prime attività, un riferimento significativo e conosciuto nel panorama delle società che si occupano di scienze geologico ambientali e ambientali in genere; per vari motivi.

Il primo di questi è riferibile alla qualità dei propri prodotti intellettuali, noti presso i tecnici del settore, soprattutto degli enti di controllo e verifica, come approfonditi e di qualità di norma superiore alla media degli elaborati che provengono dal settore professionale. Ciò valeva e vale soprattutto per gli elaborati di geologia ambientale predisposti per finalità di legge per enti vari e a suo tempo sottoposti a verifiche di enti sovraordinati.

Non vi sono esempi di elaborati prodotti dalla società che siano stati ritenuti in qualche occasione inadeguati e respinti e non si danno casi, in tutta la storia della cooperativa, di rescissioni di contratti o penali applicate per sostanziali manchevolezze.

REA ha rappresentato un riferimento per giovani professionisti ed è stata oggetto, come è in parte tuttora, nonostante la sua situazione di crisi, di richieste di lavoro da parte di giovani o non giovani laureati, anche quando la ricerca del lavoro non presentava le difficoltà attuali.

REA ha lavorato per molti enti pubblici con finalità di pianificazione territoriale, elaborando documenti di taglio ambientale importanti per la pianificazione urbanistica di scala locale e sovralocale, per la pianificazione del comparto agricolo e per quella naturalistica. In tutti questi casi si sono instaurati proficui rapporti di collaborazione e sono stati apprezzati i contributi di rea.

Nel corso del 2019, si sono completati o sono continuati o ripresi i rapporti con le seguenti amministrazioni comunali o pubbliche territoriali, sulla base di lavori conclusi in precedenza o nell'anno o in divenire:

- Comune di Valfurva (SO)
- Comune di Monza
- Comune di Merone (CO)
- Comune di Siziano (PV)
- Comune di Pieve Emanuele (MI)
- Comune di La Valletta Brianza
- Ente Regionale per i Servizi all'Agricoltura e alle Foreste

rea – Società Cooperativa a r.l. – via S. Gottardo, 85 – 20900 Monza – MB – Italia
Tel e fax ++39 039 2301351 E-mail: rea@reacoop.it – Web: http://www.reacoop.it
P.IVA 00975960964 – C.F. 09728040156 – Reg. Soc. Comm. Trib. Monza n. 42151 – C.C.I.A.A. n. 1314483

- RFI Milano

ed altri.

Come riferito in precedenza, significativa nel 2019 l'attività di fornitura di servizi tecnici nel settore della comunicazione e di interventi specialistici all'interno in particolare del progetto CALMe2, cofinanziato dalla Fondazione Cariplo e avente per tema il miglioramento della connessione ecologica lungo corridoi ecologici regionali esistenti. Di notevole impatto l'attività di animazione e divulgazione realizzata nelle scuole del I.C. di via Correggio, a Monza, per il Progetto "Uniti da un Filo di Lana".
Nel 2019 si sono ulteriormente protratte e completate importanti attività relative ai contributi alla pianificazione del Comune di Valfurva (SO).

Con la citata attività rivolta al settore turistico-culturale, si è poi proseguita la fase, avviata nel 2018, di maggiore e più diretta relazione con i fruitori delle proposte della società e di promozione di un turismo consapevole alla scala dell'ambito territoriale più prossimo.

Infine, REA mantiene un ruolo significativo nel dibattito locale e sovralocale relativo alle scelte e ai problemi ambientali, soprattutto in relazione a tematiche quali:

- rischio idraulico
- difesa e miglioramento di ambienti di valore naturalistico
- scelte di pianificazione e uso del suolo
- salvaguardia delle risorse idriche

L'attenzione è rivolta, oltre che al Comune di Monza e limitrofi, alla Valle del Lambro, ed ora anche a vari siti della Brianza, tra cui Inverigo (Orrido di Inverigo e aree prossime) e Baggero (Merone).

3.3.B L'impatto sociale della attività di lavoro tecnico e culturale nel 2019

Le attività di maggiore rilevanza tecnica dell'anno 2019 sono anche quelle che determinano una relazione forte con la società e la sua gestione. Per le caratteristiche delle attività svolte, tuttavia, non si può pensare ad un impatto immediato e visibile al cittadino, quanto ad una influenza positiva che si articola gradualmente attraverso gli strumenti di analisi, programmazione e pianificazione che sono stati messi a punto o che vengono implementati successivamente sulla base del lavoro fornito.

rea – Società Cooperativa a r.l. – via S. Gottardo, 85 – 20900 Monza – MB – Italia
Tel e fax ++39 039 2301351 E-mail: rea@reacoop.it – Web: http://www.reacoop.it
P.IVA 00975960964 – C.F. 09728040156 – Reg. Soc. Comm. Trib. Monza n. 42151 – C.C.I.A.A. n. 1314483

Ciò vale in modo esemplare per gli strumenti di pianificazione territoriale applicati nei PGT, come per gli studi di VIA e di VAS su progetti e piani di ampio interesse territoriale.
Si tratta, pertanto, di attività che incidono sui livelli di conoscenza dei problemi e, successivamente, trovano applicazione anche ai più alti livelli. Il loro effetto non è dunque sempre misurabile con i criteri di rilevazione diretta e immediata presso la popolazione. Come già ricordato, queste attività, come altre tipiche di REA, si sono comunque ridotte negli ultimi anni e, così, per necessaria conseguenza, anche l'impatto/effetto delle stesse sulla società.
Nell'anno si è effettivamente concluso, con ulteriori aggiornamenti, l'importante studio geologico dedicato alla pianificazione comunale del Comune di Valfurva Alta Valtellina, SO), in una area al centro dell'attenzione per un sito di grave dissesto idrogeologico. Diverse altre attività tecniche hanno invece riguardato le indagini in ambiti sottoposti a procedure di bonifica, sia per enti pubblici che privati.
Da ricordare il lavoro realizzato per la Scuola Universitaria Professionale della Svizzera Italiana. Una indagine di piccole dimensioni, ma esemplare per ruolo tecnico-scientifico e per sottolineare le specificità delle attività di REA e il significato sociale s.l. del suo apporto.
Su altro versante, l'importante progetto di riqualificazione naturalistica del corridoio ecologico del Lambro Meridionale ha visto REA al centro delle attività di comunicazione e sviluppo della partecipazione dei cittadini, attività che, interrote dal periodo Covid19, riprenderanno alla fine del 2020 e successivamente.

Nel corso del 2019, e già in parte precedentemente, l'attività di ricerca e documentazione di percorsi e siti notevoli del territorio (cicloturismo) ha avviato la proposta di escursioni ciclabili e ha divulgato informazioni non più sui luoghi della sola Brianza, ma su una area lombarda molto vasta compresa tra Como-Monza e Brescia-Cremona, stimolando l'uso di grandi tracciati cicloturistici e la visita sia di grandi poli (le città, i laghi,…), sia di meno noti siti locali ricchi di storia e fascino.
In questo stesso settore delle attività culturali, per tradizione di REA spesso sovrapposto o connesso ad attività volontarie, la altre iniziative di maggiore impatto e importanza sono quelle che continuano a sostenere, nel contenitore del Progetto Vivilana, l'attività e il ruolo della Associazione della Pecora Brianzola, per la conservazione della razza e del suo significato storico e attuale nella economia locale.

rea – Società Cooperativa a r.l. – via S. Gottardo, 85 – 20900 Monza – MB – Italia
Tel e fax ++39 039 2301351 E-mail: rea@reacoop.it – Web: http://www.reacoop.it
P.IVA 00975960964 – C.F. 09728040156 – Reg. Soc. Comm. Trib. Monza n. 42151 – C.C.I.A.A. n. 1314483

4 Relazione economica

4.1 Valutazione degli andamenti pluriennali

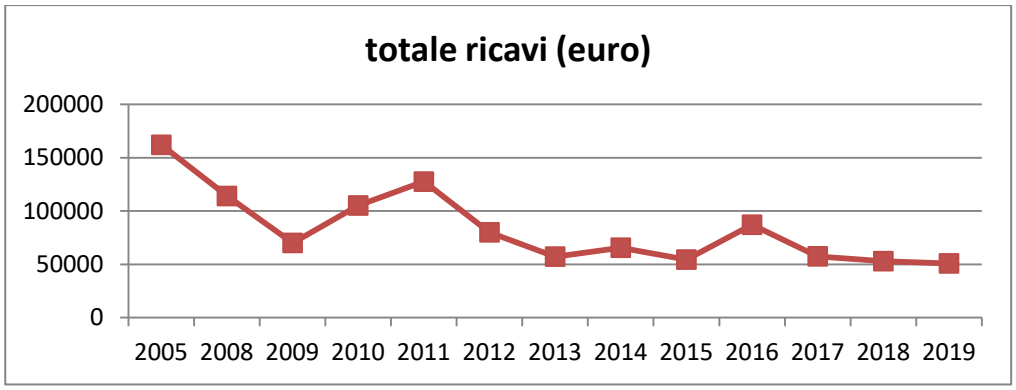
REA rappresenta un esempio di piccola società di professionisti che si è dedicata con passione alle attività ottenute per incarico e a quelle che avvia per propria libera iniziativa.

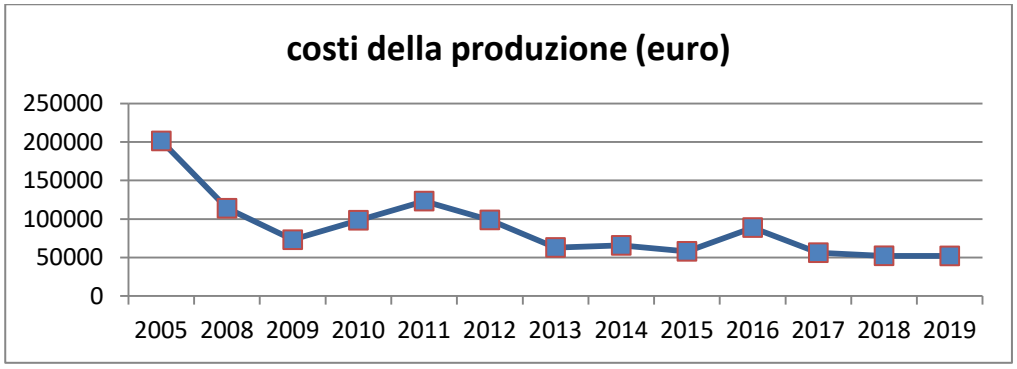
Nella fase centrale e più fortunata della sua storia professionale e culturale, REA ha ottenuto e realizzato ogni anno molte indagini e molti interventi, facendo inoltre lavorare un numero elevato di soci e collaboratori. Le retribuzioni sono sempre state commisurate ai ricavi reali e si sono sempre attestate su standard modesti, con ricavi annui complessivi che sono oscillati, negli anni più attivi, attorno a 500.000 euro. Successivamente, già a partire dalla prima metà degli anni '00, REA ha ridotto i ricavi da lavoro, soprattutto, come in precedenza ricordato, per la forte contrazione delle risorse disponibili e l'incapacità/impossibilità ad adeguarsi ad un mercato concorrenziale non regolato e votato al solo ribasso del prezzo e della qualità; nonché per le difficoltà poste dai ritardi di pagamento degli enti pubblici (anche 1-2 anni) e i non rari mancati pagamenti da parte di privati.

Come evidente dai grafici tendenziali i ricavi sono scesi gradualmente ai minimi più recenti, che si sono consolidati su un livello che attualmente consente la sola copertura dei costi della struttura e minime retribuzioni. Si può dire che, alle attuali condizioni, la società si mantiene attiva per la volontà di alcuni soci di operare con retribuzioni non commisurate alle attività o più spesso del tutto volontarie. Vengono retribuite regolarmente le sole collaborazioni tecniche occasionali, le consulenze specialistiche esterne e i servizi tecnici.

Conto economico												
anno	2005	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
totale ricavi	162024	70034	105154	127502	79988	57204	65553	54424	87077	57479	52931	50833
totale valore produzione	219736	71427	105154	128872	85778	59082	67354	56224	85277	50610	47760	50833
totale costi per servizi	133183	48890	65481	92863	79687	44818	50156	40314	74545	41252	31300	35700
costi della produzione	201354	73069	98342	123228	98748	62994	65700	57973	88854	56230	52190	52033
differenza costi	18382	1642	6812	5644	12970	3912	1653	1749	3577	5620	3883	1200
risultato esercizio	300	13	5778	775	10622	5098	546	2549	1777	1219	1288	1200

rea – Società Cooperativa a r.l. – via S. Gottardo, 85 – 20900 Monza – MB – Italia
Tel e fax ++39 039 2301351 E-mail: rea@reacoop.it – Web: http://www.reacoop.it
P.IVA 00975960964 – C.F. 09728040156 – Reg. Soc. Comm. Trib. Monza n. 42151 – C.C.I.A.A. n. 1314483





4.2 Costi e ricavi 2019

Il bilancio di esercizio ripete l'andamento negativo del 2018 e degli ultimi anni e conferma la situazione di incerta sostenibilità economica dell'impresa di cui si è già detto in precedenza, se non grazie ai contributi volontari. I soci lavoratori utilizzano le risorse da lavoro sostanzialmente per mantenere attiva la struttura della società e coprire i costi fissi in attesa di migliori condizioni di mercato. Al contrario delle attese e di quanto preventivato negli ultimi anni, i ricavi totali dopo alcune oscillazioni, sono tornati a livello del 2013-2015, cioè un valore minimo di sopravvivenza della società.

Già dal 2018 le difficoltà sono legate anche alla ridotta capacità della struttura a far fronte agli impegni da incarico professionale, comunque sempre ingenti, per la difficoltà intrinseca che presentano, e pluridisciplinari; con il risultato di dover destinare alle collaborazioni esterne quote significative dei ricavi, perlomeno proporzionalmente al valore degli incarichi.
Rimane, alla base, la nota mancanza di attività ad adeguata remunerazione o semplicemente accettabile remunerazione, cosa che produce un impoverimento, per necessità, delle risorse umane e tecniche sempre disponibili, che devono rivolgersi altrove e, come visto, la conseguente difficoltà a svolgere in proprio incarichi che richiedono molto impegno.

rea – Società Cooperativa a r.l. – via S. Gottardo, 85 – 20900 Monza – MB – Italia
Tel e fax ++39 039 2301351 E-mail: rea@reacoop.it – Web: http://www.reacoop.it
P.IVA 00975960964 – C.F. 09728040156 – Reg. Soc. Comm. Trib. Monza n. 42151 – C.C.I.A.A. n. 1314483

Si tratta di una spirale in progressione dovuta, come già ricordato, alla mancanza di risorse per garantire presenze di lavoro sufficientemente prolungate ed efficienti per la cooperativa. Questa criticità risulta evidente dalla stima della crescita dei costi reali per i soci, che sono rimasti, come nel 2018 a livello minimo, denotando una situazione di difficile soluzione. Considerata la riduzione di tutti i costi è stato possibile mantenere formalmente vivi i criteri di mutualità della cooperativa.

Elementi principali del Bilancio di esercizio 2019

Cooperativa REA Impresa Sociale

Conto economico **31/12/2019**

A) Valore della produzione	
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	50.833
5) altri ricavi e proventi	
altri	-
Totale altri ricavi e proventi	-
Totale valore della produzione	50.833
B) Costi della produzione	
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.566
7) per servizi	32.463
8) per godimento di beni di terzi	11.350
10) ammortamenti e svalutazioni	
a), b), c) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali e materiali, altre svalutazioni delle immobilizzazioni	1.145
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	1.145
Totale ammortamenti e svalutazioni	1.145
14) oneri diversi di gestione	4.840
Totale costi della produzione	51.364
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	(531)
C) Proventi e oneri finanziari	
16) altri proventi finanziari	
d) proventi diversi dai precedenti	
altri	1
Totale proventi diversi dai precedenti	1
Totale altri proventi finanziari	1
17) interessi e altri oneri finanziari	
altri	670
Totale interessi e altri oneri finanziari	670
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	(669)
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	(1.200)
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	
imposte correnti	-
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	-
21) Utile (perdita) dell'esercizio	(1.200)

rea – Società Cooperativa a r.l. – via S. Gottardo, 85 – 20900 Monza – MB – Italia
Tel e fax ++39 039 2301351 E-mail: rea@reacoop.it – Web: http://www.reacoop.it
P.IVA 00975960964 – C.F. 09728040156 – Reg. Soc. Comm. Trib. Monza n. 42151 – C.C.I.A.A. n. 1314483

In questo contesto, la cooperativa continua a consentire l'acquisizione in proprio, da parte dei soci, di incarichi professionali di modeste dimensioni e che non comportino attività fortemente multidisciplinari e in specifica concorrenza con REA, ed anche il possibile avvio di altre attività di lavoro part-time in grado di coprire le esigenze personali.
Queste attività si rivolgono ora anche a nuovi settori, o settori non prevalenti in passato, cioè agli interventi nel settori della cultura, del turismo culturale, della educazione ambientale e della divulgazione scientifica. L'impegno in questi nuovi settori è stato dettato da una scommessa su cui si è ritenuto di giocare alcune nuove possibilità della società di tornare a stabilizzarsi su un sufficiente livello di ricavi. Di fatto, la società rimane specializzata e competente nei suoi settori tecnici tradizionali e non ha attivato opportunità significative nei nuovi settori culturali o sociali. Come richiamato in precedenza, tuttavia, per iniziativa personale di un socio, la società ha predisposto la acquisizione di un ramo d'azienda relativo alla produzione di manufatti in lana e cotone naturali, in linea col suo progetto Vivilana, e ha effettivamente avviato questa nuova attività già all'inizio del 2020.

Nel 2019, le commesse tradizionali, esauriti gli incarichi avviati nell'anno precedente, si sono ulteriormente ridotte e quelle ancora attive presentano, come già da molto tempo, una redditività estremamente bassa rispetto alla complessità delle attività richieste e al numero e tipo di operatori richiesti.

Proprio il frequente, obbligato ricorso a collaboratori specialisti esterni e a servizi tecnici determina una spesa proporzionalmente elevata rispetto al valore complessivo degli incarichi e alla quota invece destinata al lavoro dei soci.

In questo contesto, si conferma la difficoltà a mantenere la condizione di mutualità, relativamente al parametro relativo alle risorse attribuite al lavoro dei soci, rispetto a lavoro esterno, che incide necessariamente in modo pesante sulla distribuzione delle risorse. Si tratta di fenomeno inevitabile, che non risponde ad una diversa volontà di distribuzione delle risorse, ma solo alla difficoltà a mantenere stabili rapporti economici coi soci e, dunque, a disporre di sufficienti risorse umane interne per tutte le esigenze di lavoro tecnico.

Nonostante si fosse ritenuto non utile e non significativa la riduzione di alcuni costi fissi connessi alla organizzazione del lavoro e alla sede sociale, ora lo stato dei bilanci sociali costringe a scelte diverse basate sulla decisa riduzione dei costi fissi da condurre nel corso del 2019/2020, a partire dalla sostituzione dell'attuale sede sociale, sovradimensionata rispetto alle necessità operative di lavoro attuali, con uno spazio di lavoro ridotto e rappresentanza.

Riguardo alle politiche attive di ricerca di lavoro, REA punterà ancora, comunque, alle opportunità fornite dai bandi della Fondazione Cariplo, in qualità di impresa sociale, e alle partecipazioni a bandi regionali dei settori cultura e turismo, soprattutto attraverso ulteriori, o comunque

rea – Società Cooperativa a r.l. – via S. Gottardo, 85 – 20900 Monza – MB – Italia
Tel e fax ++39 039 2301351 E-mail: rea@reacoop.it – Web: http://www.reacoop.it
P.IVA 00975960964 – C.F. 09728040156 – Reg. Soc. Comm. Trib. Monza n. 42151 – C.C.I.A.A. n. 1314483

rafforzate forme di organizzazione di rete a cui REA si è già orientata con l'adesione al Consorzio Comunità Brianza.

4.3 Previsioni

4.3.1 Quadro e prospettive

La situazione previsionale del 2020 vede l'affiancamento del nuovo settore di attività, rappresentato dalla manifattura e vendita di prodotti artigianali in fibre naturali (Vivilana e Fior di Cotone), al tradizionale settore tecnico e alle attività dei nuovi settori cultura e turismo (vedere in precedenza).

Tutte le attività dei settori tecnici tradizionali ed anche gli incarichi sui temi nuovi del turismo, della comunicazione e della cultura, viste le incertezze già segnalate e verificatesi a consuntivo 2019, seguite poi dalla inattesa stasi totale per la pandemia del Covid19, prevedono una sostanziale permanenza delle condizioni di criticità, con margini minimi per la retribuzione degli operatori che seguono i lavori ancora attivi. Un po' diversa, nonostante tutto, la situazione del settore produzioni Vivilana che, pur con notevoli difficoltà di avvio, risulta in crescita e può presentare ricavi in grado di auto sostenerne la prosecuzione.

Nel settore delle consulenze e collaborazioni tecniche, nel 2020 verranno completati alcuni dei progetti e delle attività avviate in precedenza e non completate nel 2019, prevedendo la chiusura, tecnica ed economica, di diverse attività di consulenza tecnica realizzate con soggetti privati e pubblici sul complesso e imprevedibile terreno delle pratiche di indagine ambientale e bonifica.

Alcune di queste attività, sono state già completate nel 2019, ma potranno essere chiuse amministrativamente e pagate dai soggetti committenti, solo nel 2020, cose che determina un riequilibrio del bilancio 2019, ma un impoverimento del prossimo, quello del 2020.

D'altro canto, cooperativa REA è in attesa di conferma di nuove assegnazioni di incarichi tecnici che si inseriscono nella tradizione della produzione tecnico-scientifica qualificata della società e che quindi definiscono un orizzonte temporale ancora esteso per le attività di lavoro di REA.

Nel quadro previsionale 2020 si prevede anche, finalmente, la riduzione delle spese fisse per affitto sede sociale e costi collegati, prospettiva che la cooperativa ha cercato di perseguire da tempo.

Il 2020 poteva essere l'anno dedicato ad un sensibile impegno nei nuovi settori della comunicazione ed educazione ambientale, soprattutto con proposte per le scuole e proposte di cicloturismo aperte a tutti. Per questo tipo di attività, che comprendono anche quelle che nel 2020

rea – Società Cooperativa a r.l. – via S. Gottardo, 85 – 20900 Monza – MB – Italia
Tel e fax ++39 039 2301351 E-mail: rea@reacoop.it – Web: http://www.reacoop.it
P.IVA 00975960964 – C.F. 09728040156 – Reg. Soc. Comm. Trib. Monza n. 42151 – C.C.I.A.A. n. 1314483

avrebbe dovuto prevedere e realizzare il Progetto CALMe2, si deve prevedere un sostanziale rinvio al 2021, causa blocco attività, soprattutto di gruppo e di piazza, per Covid19.

In questo contesto piuttosto incerto, permane, come già ricordato, il problema della proporzionalità tra costo dei soci e di altre collaborazioni. Le retribuzioni ai soci, che dovrebbero risalire complessivamente nel 2020 rispetto all'anno precedente, soprattutto per il contributo dell'attività artigianale della sede REA di Lecco, saranno sempre in forma di contributi di lavoro tecnico o produzione, pagate con emissione di fattura da parte del socio. Le consulenze e le collaborazioni esterne potranno rimanere significative e variare in funzione della complessità e difficoltà tecnica dei lavori, in quanto si devono attivare collaborazioni specialistiche non disponibili tra le competenze interne di rea, o non possibili con attività interna, vista la difficoltà a mantenere a disposizione soci a cui non può essere garantito un flusso significativo e sufficientemente continuo di ricavi da lavoro. Nel caso delle attività di produzione nella sede di Lecco, si prevede che la gran parte delle remunerazioni riguardi il lavoro di soci.

Si vedano, in precedenza, i grafici dei valori della produzione e quello della spesa complessiva. Di seguito il quadro di confronto dei dati del conto economico sugli ultimi tre anni di esercizio (2017-19), più la previsione 2020.

Nonostante le difficoltà segnalate, per il blocco delle attività, soprattutto quelle con contatto diretto con gli utenti, a causa della fase più intensa della epidemia da Covid19, la situazione di modestissimo movimento sul fronte delle commesse tecniche, pubbliche e private, è stata moderatamente colpita dalla fase del lockdown, e così la produzione dei manufatti in fibra, nonostante la evidente riduzione della domanda.

Per questi motivi, connessi alla situazione economica generale di Cooperativa REA, la valutazione del Consiglio di Amministrazione della Cooperativa, come espresso anche in sede di Nota integrativa – Conto economico al Bilancio 2019 considera le previsioni del 2020 compatibili con un contesto di sostanziale continuità aziendale, e di proseguimento delle attività sociali.

rea – Società Cooperativa a r.l. – via S. Gottardo, 85 – 20900 Monza – MB – Italia
Tel e fax ++39 039 2301351 E-mail: rea@reacoop.it – Web: http://www.reacoop.it
P.IVA 00975960964 – C.F. 09728040156 – Reg. Soc. Comm. Trib. Monza n. 42151 – C.C.I.A.A. n. 1314483

Bilancio di previsione 2020 descrizioni	2020	2019	2018	2017
ricavi delle vendite e delle prestazioni		50.833	47.260	50.610
vivilana	*48.000*	*2.820*		
servizi tecnici	*30.000*	*48.013*		
altri ricavi e proventi			5.671	6.900
totale ricavi	**78.000**	**50.833**	**52.931**	**57.479**
costi per materie prime e merci	*11500*	*1.566*	450	2.441
consulenze tecniche		*7.190*	*6.609*	*10.003*
canoni di assistenza	*500*	*515*	*1.263*	
lavorazioni e servizi di terzi	*2.000*	*5.300*	*4.500*	*2.050*
fiere mostre ed esposizioni, servizi pubblicità	*5.000*	*2.877*	*600*	
servizio elaborazione dati e amministrazione	*4.000*	*3.704*	*3.010*	*5.157*
consulenze professionali (*) prevalentemente *come compensi di lavoro ai soci*	*30.000*	*11.266*	*13.404*	*17.366*
prestazioni occasionali				*1.375*
costi vari per servizi e utenze	*4.000*	*3.283*	*2.120*	*2.890*
totale costi per servizi	**57.000**	**35.701**	**31.506**	***41.252***
affitto	*9.000*	*9.000*	*9.180*	*10.240*
spese condominiali	*700*	*2.350*	*2.120*	
totale costi per il godimento di beni di terzi	9.700	11.350	11.300	10.240
ammortamenti e quote acquisizioni	10.200	1.145	1.255	1.255
oneri diversi di gestione	2.000	3.167	7.430	3.483
oneri finanziari	700	670	699	
totale costi	**79.600**	**52.033**	52.190	56.230
sopravvenienze attive				
risultato dell'esercizio	**-1.600**	**-1.200**	741	1.249

L'andamento previsionale dei ricavi e costi della produzione indica al momento la possibilità di un primo recupero dei ricavi, sostanzialmente dovuto al sommarsi delle attività tradizionali con quelle produttive presso la sede staccata di Lecco della Cooperativa. E' evidente che occorrerà valutare nel corso dell'anno se l'attività nei settori tecnici tradizionali è destinata a declino ulteriore, sostanzialmente per mancanza di ricambio delle risorse umane e incremento delle difficoltà preesistenti a reperire nuovi incarichi a causa della crisi post Covid19.

Come già ricordato in precedenti rapporti di bilancio, ci sarebbe la necessità di reperire risorse umane disposte a lavorare su attività specifiche senza necessariamente attendersi ciò che la società attualmente non può garantire in termini di continuità.

rea – Società Cooperativa a r.l. – via S. Gottardo, 85 – 20900 Monza – MB – Italia
Tel e fax ++39 039 2301351 E-mail: rea@reacoop.it – Web: http://www.reacoop.it
P.IVA 00975960964 – C.F. 09728040156 – Reg. Soc. Comm. Trib. Monza n. 42151 – C.C.I.A.A. n. 1314483

Riguardo alle attività relative ai settori cultura, turismo e comunicazione, si potrà solo attendere la fine del 2020 e il 2021 per capire se potranno riprendere con sufficiente efficienza e disponibilità di risorse.

rea – Società Cooperativa a r.l. – via S. Gottardo, 85 – 20900 Monza – MB – Italia
Tel e fax ++39 039 2301351 E-mail: rea@reacoop.it – Web: http://www.reacoop.it
P.IVA 00975960964 – C.F. 09728040156 – Reg. Soc. Comm. Trib. Monza n. 42151 – C.C.I.A.A. n. 1314483

Cooperativa rea - Impresa Sociale

BILANCIO SOCIALE 2019

rea – Società Cooperativa a r.l. – via S. Gottardo, 85 – 20900 Monza – MB – Italia
Tel e fax ++39 039 2301351 E-mail: rea@reacoop.it – Web: http://www.reacoop.it
P.IVA 00975960964 – C.F. 09728040156 – Reg. Soc. Comm. Trib. Monza n. 42151 – C.C.I.A.A. n. 1314483